

## Agenda årsmøte Grønn Byggallianse 30.april 2020 kl 14-15

1. Valg av møteleder
2. Godkjenning av dagsorden
3. Valg av to representanter som skal skrive og undertegne protokollen sammen med møteleder
4. Gjennomgang og godkjenning av årsberetning
5. Gjennomgang av medlemsundersøkelse 2020
6. Gjennomgang og godkjenning av årsregnskap for 2019, samt revisjonsberetning
7. Gjennomgang og godkjenning av budsjett og handlingsplan for 2020
8. Fastsettelse av kontingent
9. Valg av kontrollkomité
10. Valg av styre og valgkomite
11. Valg av revisor
12. Innkomne forslag

### Sak 1 - Valg av møteleder

I henhold til vedtektene velges møteleder av årsmøtet.

Styreleder vil foreslås som møteleder og vil være tilstede fysisk sammen med daglig leder og teknisk konsulent for å lette digital gjennomføring.

### Sak 2 - Godkjenning av dagsorden

### Sak 3 - Valg av to representanter som skal undertegne protokollen sammen med møteleder

I henhold til vedtektene skal representanter velges av årsmøtet.

### Sak 4 - Gjennomgang og godkjenning av årsberetning for 2019 (se vedlegg)

Hovedpunktene i årsberetningen presenteres av daglig leder. Årsberetning er signert elektronisk av styret. Styreleder fikk tekniske utfordringer med e-signatur og har signert manuelt. For å slippe å sende dobbelt sett, vises hans signatur på årsmøtet.

### Sak 5 – Gjennomgang av medlemsundersøkelse 2020

Vi har i løpet av februar/mars -20 gjennomført en spørreundersøkelse blant våre medlemmer for å kartlegge hva medlemmer ønsker fra oss. Resultatene fra undersøkelsen presenteres på møtet.

### Sak 6 - Gjennomgang og godkjenning av årsregnskap for 2019, samt revisjonsberetning (se vedlegg) og kontrollkomiteens uttalelse

Vedlagte årsregnskap viser et positivt resultat i 2019 på kr. **4 946 028,-**.

Egenkapital er pr 31.12. 19 er **kr. 11 574 634,-**.

Foreningen budsjetterte med et budsjett i balanse. De viktigste årsakene til overskuddet er økning i antall medlemmer og dermed økte inntekter fra medlemskontingent, mer vekst enn forventet i



## GRØNN BYGGALLIANSE

BREEAM-registreringer og -sertifiseringer og flere kurs enn budsjettet. På utgiftssiden har vi gjort mer arbeid internt som var tiltenkt eksterne ressurser. Vi har også hatt sykemeldinger som har gitt noe lavere lønnskostnader.

Regnskapet er revidert, og signert årsregnskap og revisjonsberetning er vedlagt. Styreleder hadde også tekniske utfordringer med e-signatur av årsberetning, så hans manuelle signatur legges av praktiske årsaker fram på årsmøtet.

Kontrollkomiteens uttalelse legges på vår nettside sammen med saksdokumentene.

### **Sak 7 - Gjennomgang og godkjenning av budsjett og handlingsplan for 2020 (se vedlegg)**

Styret har godkjent vedlagte handlingsplan og budsjett for 2019. Det er budsjettet med et budsjett i balanse.

Daglig leder vil gå gjennom hovedpunktene i handlingsplan og budsjett på møtet.

### **Sak 8 – Fastsettelse av kontingent**

Det foreslås å beholde samme kontingent for 2020, som årsmøtene i hhv Grønn Byggallianse og NGBC vedtok på årsmøtet 2018 og som også var gjeldende for 2019. Dette betyr:

Grunnlag for kontingenter hos alle unntatt eiendomsvirksomheter		Grunnlag for eiendomsvirksomheter	
OMSETNING	Kontingent	Forvaltede kvadratmeter	Kontingent
0-10 mill	kr 10 000	<100.000 m <sup>2</sup>	kr 55 000
10-30 mill	kr 15 000	>100.000 m <sup>2</sup>	kr 65 000
30-100 mill	kr 20 000	>250.000 m <sup>2</sup>	kr 75 000
100-300 mill	kr 30 000	>500.000 m <sup>2</sup>	kr 85 000
300-1mrd mill	kr 40 000	>1.000.000 m <sup>2</sup>	kr 100 000
Over 1 mrd	kr 50 000		
<b>Særvilkår</b>			
Kommuner/stat <60.000 innbyggere	kr 15 000		
Kommuner/stat >60.000 innbyggere	kr 30 000		
Universitet/høyskoler	0		

### **Sak 9– Valg av kontrollkomité (se vedlegg)**

Ifølge vedtektene velges medlemmer av kontrollkomiteen for 2 år av gangen.

Kontrollkomiteen består av:

- Steinar Holm, GK (valgt 2018, på valg)
- Hallvard Ekker, Bane NOR Eiendom (valgt 2029, ikke på valg)
- Hans-Jørgen Wibstad, Multiconsult (valgt 2019, ikke på valg)

Valgkomiteen har foreslått ny kontrollkomite der Steinar Holm erstattes Atle Terum, Oxer Eiendom. Se valgkomiteens innstilling vedlagt.

### **Sak 10 - Valg av styre og valgkomite (se vedlegg)**



## GRØNN BYGGALLIANSE

Valgkomiteen vil legge fram sin innstilling til nytt styre og valgkomite på årsmøtet. Deres innstilling er vedlagt.

Følgende står i vedtektene:

”Foreningen skal ha et styre med 7-10 medlemmer som alle velges av årsmøtet. Årsmøtet kan bestemme om det skal velges ett eller to varamedlemmer. Det samlede antall styremedlemmer og varamedlemmer kan ikke overstige 10. Styremedlemmenes og eventuelt varamedlemmenes valgperiode er to år.

Et styremedlem skal være ansatt i eller ha tillitsverv hos et medlem. Byggeiers rolle som premissgiver i næringen bør tydelig reflekteres gjennom en sterk posisjon i styret. Dersom vilkåret for å være styremedlem etter første setning faller bort i valgperioden, trer vedkommende ut av styret.

Styret skal ha en leder og en nestleder som velges av årsmøtet blant styrets medlemmer for ett år om gangen.

Styremedlemmene, varamedlemmene, styrets leder og nestleder kan gjenvelges.”

Valgkomiteen innstiller på at:

- Tonje Frydelund, Dir. Acquisition and Business Snøhetta, velges som styreleder. Tonje er i dag nestleder
- Synnøve Lyssand Sandberg, adm.dir. OSU, velges som nestleder. Synnøve er i dag styremedlem
- Roy Frivoll, forvaltningsdir. Avantor, velges som styremedlem. Roy er i dag styreleder
- Morten Aarhus, daglig leder Forbo, gjenvelges som styremedlem
- Stein Randby, daglig leder Malling & Co. Energi & Miljø, gjenvelges som styremedlem
- Mathis Grimstad, adm.dir. Stor Oslo Eiendom, velges som nytt styremedlem
- Atle Sylvarnes, daglig leder Backer AS, velges som nytt styremedlem
- Anne-Hilde Bråtebæk, dir. bygg og eiendom Helse Sør-Øst, velges som nytt styremedlem
  
- Karen Cecilie Bjørgum Møller, daglig leder Vedal Gruppen er styremedlem (valgt 2019 og ikke på valg)

Valgkomiteen har i 2019/2020 bestått av:

- Heidi Lyngstad, Løvenskiold
- Heather Bergsland, Rambøll
- Rolf Thorsen, OSU/Selvaag Bolig
- Erlend Simonsen DNB Næringseiendom AS
- Tom Holmen-Jensen Oxer Eiendom

Ifølge vedtektene skal foreningen ha en valgkomité med 3 til 5 medlemmer.

Medlemmene av valgkomiteen velges av årsmøtet for ett år av gangen.

Medlemmene kan gjenvelges, men hvert år skal minst ett av

komitemedlemmene tre ut, fortrinnsvis den som har fungert lengst.

Valgkomiteen foreslår følgende valgkomite for 2020/2021:

- Erlend Simonsen, DNB Næringseiendom AS, gjenvalg, leder
- Heidi Lyngstad, Løvenskiold Handel AS, gjenvalg
- Heather Bergsland, Veni AS, gjenvalg



## GRØNN BYGGALLIANSE

- Rolf Thorsen, Selvaag Bolig, gjenvalg
- Jon-Erik Lunøe, Bane Nor Eiendom, ny
- Rigmor Hansen, Undervisningsbygg Oslo Kommune, ny, varamedlem

### **Sak 11 – Valg av revisor**

Grønn Byggallianse har i dag RSM Norge AS som revisor. RSM Norge AS har vært vår revisor siden sammenslåingen i 2018 og var også tidligere revisor for de to sammenslåtte foreningene. Det innstilles på å fortsette med samme revisor også i 2020/21.

### **Sak 12 – Innkome forslag**

Det har ved fristens utløp ikke kommet inn saker som er meldt ønsket behandlet på årsmøtet.

16.04.20

KTB



# Årsberetning 2019

Penneco Dokumentnøkkel: HFLBS-WZB2Q-CP51W-847GG-85QD0-HW0XV



GRØNN BYGGALLIANSE

# Innhold

Oppvåkningsåret 2019	3
Organisasjonen	4
Våre aktiviteter i 2019	6
Vi har tilbudt service og nettverk til våre medlemmer	6
Vi har styrket kompetansen i sektoren	8
Vi har fremmet bedre rammebetingelser	12
Vi har delt innovative løsninger og forskning	13
Vi forvalter verktøy og sertifiseringsordninger	14
Vårt fotavtrykk på miljøet	16
Økonomi	17

Forside: Schweigaardsgate 16, Entra ASA

## Oppvåkningsåret 2019

Både her hjemme og i Europa ser vi konturene av strengere krav og sterkere insentiver for å bygge og drifte bærekraftig. Næringens bevissthet og endringsvilje har også blitt vesentlig styrket det siste året.

De mest fremoverlente utbyggerne og forvalterne er godt i gang med å posisjonere seg i et endret marked. I Grønn Byggallianse økte medlemsmassen med 13 prosent i 2019, og vi så en foreløpig topp med 29 ferdigstilte BREEAM-sertifikater i løpet av året. Vi opplevde at 2019 var det store «oppvåkningsåret» for vår sektor i forhold til det grønne skiftet.

Veksten fortsatte ved inngangen av 2020 og vi merket økt etterspørsel etter kunnskap gjennom kurs og rådgivning. Kunnskap blir ikke mindre viktig når støvet etter koronakrisen har lagt seg, og strammere økonomi fremtvinger et enda sterkere søkelys på markedstilpasning og langsiktige strategier. Vi opplevde særlig at behovet for kunnskap om sirkulærøkonomi, grønn eiendomsdrift og BREEAM økte i 2019.

Global knapphet på materialressurser og behov for å kutte klimagassutslipp krever at vi tenker nytt. Vi må rive mindre, vi må gjenbruke materialer i større grad og vi må ta i bruk forretningsmodeller som legger til rette for dette.

Foredling av eksisterende bygg vil bli viktigere enn noensinne, og driftspersonellet spiller en nøkkelrolle. Sammen med Forsvarsbygg og Undervisningsbygg utviklet vi i 2019 opplæringspakken Grønn Eiendomsdrift, slik at flere driftere kan få god forståelse for og praktisk kunnskap om miljøriktig drift av bygninger.

Vi ser også at sertifiseringsverktøyet for eksisterende bygg, BREEAM-In-Use, blir mer etterspurt. Dette er verktøy som gjør det lettere å redusere energiforbruket, øke sorteringsgraden og styrke byggets verdi for investorer og leietakere.



Etterspørselen etter BREEAM-sertifikater for nybygg og kunnskap om BREEAM-sertifisering generelt vokser også. BREEAM gir en velprøvd oppskrift på hvordan man planlegger og bygger et bærekraftig bygg i praksis. Hvis man bruker BREEAM som prosessverktøy, vil det bidra til mer kostnadseffektive planleggings- og byggeprosesser og gi bygg med færre feil og mangler. Dokumentert gjennomføring gir også banker og brukere et etterspurt bevis på at bygget virkelig inneholder de kvalitetene byggeier hevder.

Selv om det er behov for store endringer for å nå nasjonale og internasjonale bærekraftsmål, tror vi at aktørene i bygg- og eiendomssektoren greier å omstille seg. Vi ser sterk iver og engasjement for å bidra til klimakutt, bedre ressursutnyttelse og andre bærekraftstiltak.

Grønn Byggallianse sin rolle er å støtte alle dere som vil vite mer og jobbe for å få til endringer. Det gjør vi blant annet ved å tilby kunnskap, verktøy og gode eksempler. Vi vil være en grønn hub for bygg- og eiendomssektoren, der medlemmer deler erfaringer og heier hverandre frem. Felles for alle våre medlemmer er at dere vil være med når endringstoget nå går fra perrongen.

Katharina Th. Bramslev

daglig leder

# Organisasjonen

## Styret

Styret har siden årsmøtet 9. mai 2019 bestått av:

- Styreleder Roy Frivoll, Avantor
- Nestleder Tonje Frydenlund, Snøhetta
- Styremedlem Jon-Erik Lunøe, Bane NOR Eiendom (tidligere OBOS)
- Styremedlem Morten Aarhus, Forbo
- Styremedlem Rigmor Hansen, Undervisningsbygg Oslo KF
- Styremedlem Synnøve Lyssand Sandberg, Oslo S Utvikling (tidligere Statsbygg)
- Styremedlem Stein Randby, Malling & co
- Styremedlem Kristin Karlsrud Haugse, Rambøll
- Styremedlem Karen Cecilie Bjørgum Møller, Vedal Gruppen
- Varamedlem Kim Robert Lisø, GK Gruppen AS

Daglig leder i Norsk Eiendom Thor Olaf Askjer har vært observatør.

Kristin Karlsrud Haugse startet i ny stilling hos Difi 1. november 2019. Da Difi ikke er eller kan være medlem, trådte Kristin ut av styret ved ansettelsestidspunktet. Kim Robert Lisø gikk da inn som fast representant i styret.



## Administrasjonen

Siden årsmøtet i 2019 har vi fått flere nye medarbeidere med på laget og flere er ansatt for oppstart i 2020.

Sekretariatet besto per 31. desember 2019 av:

- Daglig leder Katharina Th. Bramslev
- Leder for kommunikasjon og marked Anders Nohre-Walldén
- Leder for samfunnsrelasjoner, medlemmer og internasjonalt arbeid Hege Schøyen Dillner
- Leder for kompetanseheving Anne Solgaard
- Leder for BREEAM Viel Sørensen
- Rådgiver og fagansvarlig BREEAM Magnus Gevelt
- Administrasjonskonsulent Sabrina Risem
- Kommunikasjonsrådgiver Tora Hope
- Rådgiver og Head of Tech John Henry Schieldrop
- Rådgiver Teresa Ribu (sykemelding og svangerskapspermisjon stor del av året)
- Rådgiver og QA-ansvarlig Hilde Sæle
- Rådgiver og QA-revisor Marta Eggertsen (ansatt 1. desember 2019)
- Innleid rådgiver Kjell Petter Småge (50 % stilling)
- Innleid rådgiver Monica Kviljo (50 % stilling)

Ytterligere to personer ble ansatt i 2019 for oppstart i 2020:

- Administrasjonskonsulent Ann Kristin Schorre
- Rådgiver Linn Palm

Sekretariatet holder til i Greenhouse i Schweigaardsgate 34C i Oslo.

Vi gjorde i 2019 en medarbeiderundersøkelse, som viste at arbeidsmiljøet i hovedsak anses som svært godt. Undersøkelsen ble presentert for styret og fulgt opp av daglig leder med tiltak der det var forbedringspotensial. Vi utpekte i 2019 et verneombud, John Henry Schieldrop, siden vi har blitt en mellomstor organisasjon.

## Våre aktiviteter i 2019

Tempoet i Grønn Byggallianse har vært høyt i 2019 og vi har gjennomført en rekke aktiviteter for å bidra til bærekraftig omstilling i bygg- og eiendomssektoren. Vi har jobbet for at bærekraft skal bli det selvfølgelig valget i sektoren ved å:

- tilby medlemsnettverk der dere kan hente og dele erfaringer med likesinnede og på tvers av verdikjeden
- være et kompetansesenter med mål om å spre inspirasjon og kunnskap til hele bygg- og eiendomssektoren
- stimulere til mer grønn innovasjon i byggenæringen
- være en interesseorganisasjon for bærekraft i bygg- og eiendomssektoren overfor myndigheter og andre premissgivere ved utforming av rammebetingelser
- utvikle og tilby verktøy og sertifiseringsordninger, primært BREEAM-sertifisering, men også etter hvert supplerende ordninger

## Vi har tilbudt service og nettverk til våre medlemmer

Grønn Byggallianse er en organisasjon av og for våre medlemmer. I 2019 fikk vi 37 nye medlemmer og ytterligere 9 meldte fra om at de ønsket medlemskap fra 1. januar 2020. 12 medlemmer meldte seg ut i løpet av året. Medlemsveksten er et gledelig tegn på at bærekraft blir viktigere i bygg- og eiendomssektoren. Per 1. januar 2020 hadde vi 267 medlemmer.

## Medlemsnettverk

Vi tror at å lære av hverandre er nøkkelen til positiv, bærekraftig endring i vår sektor. Vi har gjennomført en rekke forumsmøter med ulike tema og for ulike målgrupper, som våre medlemmer har eksklusiv tilgang til.

Grønt ekspertforum er for de miljøansvarlige i eiendomsselskapene. I 2019 hadde vi tre møter, og tok blant annet opp klimakrav i kommende lovreguleringer og kreativ ombruk av eksisterende bygg.

Driftsforum er et forum for byggenes driftspersonale. Vi har gjennomført åtte møter, blant annet om solceller og solfangere, el-bil-ladning, optimal drift av kjølemaskiner og BREEAM In-Use.

Forum for integrerte tekniske bygningsinstallasjoner (ITB-forum) er for alle medlemmer i Grønn Byggallianse eller Integra. Vi har lokalgrupper i Bergen, Østfold, Trondheim, Oslo og Stavanger, som møttes to ganger hver i 2019.

Forum for boligutviklere møttes tre ganger i 2019, der vi blant annet diskuterte kommunikasjon av BREEAM for boligkjøper.

Forum for endringsagenter startet opp i 2019, med et åpent møte i desember. For å bli en del av nettverket må deltakerne presentere en løsning eller prosess som de har levert i et prosjekt, vise hvordan løsningen blir bedre med hensyn til miljø og ha anbefalinger fra oppdragsgivere som kan bekrefte at de er endringsagenter.

Materialforum er åpent for medlemmer i Grønn Byggallianse og Byggevarerindustrien, og møttes tre ganger i 2019 for å diskutere materialers miljøegenskaper.

Forum for grønn finans er et samarbeid med Finans Norge og Norsk Eiendom, der aktører fra finans og eiendom møtes for å diskutere hvordan vi kan øke etterspørselen etter grønn finans. Forumet møttes to ganger i 2019.

Brukerforum BREEAM In-Use er et forum for BREEAM In-Use-brukere og -revisorer som er medlem i Grønn Byggallianse. I forumene utveksler vi erfaringer og kunnskap for å forenkle sertifiseringsprosessen og øke kvaliteten.

## Medlemsservice

Å lage en god bærekraftsstrategi og sette de riktige tiltakene ut i livet kan være krevende. Vi har mange gode eksempler å dele fra medlemmer som har gått foran, og vi har bistått medlemmer med kompetanse og inspirasjon så langt vi har hatt kapasitet.

I 2019 har vi rustet oss for å kunne ta godt vare på våre medlemmer selv om dere blir flere, med Hege Schøyen Dillner fra august 2019 og Linn Palm som er ansatt fra mars 2020, som henholdsvis leder for og rådgiver for medlemsoppfølging.

Eiendomsselskaper har tilgang på 16 timers én-til-én-medlemsservice, som primært har gått til presentasjoner om spesifikke tema og innspill til miljøstrategier.

Vi har også besøkt en rekke av eiendomsselskapene som har signert strakstiltakene (48 eiendomsselskap per 31. desember 2019), der vi har registrert hva selskapene har gjort og gitt råd om miljørapportering. Vi bistår også i å promotere tilslutningen gjennom en felles pressemelding.

Alle medlemmer får rabatt på våre konferanser, kurs og sertifisering.



Byggeier-representanter på Grønt ekspertforum i september.

## Vi har styrket kompetansen i sektoren

I 2019 økte etterspørselen etter kunnskap om å bygge og drifte grønt. Medlemmene våre spenner fra de mest framoverlente til de som nettopp har kommet i gang med å tenke på bærekraft. Vi har hatt et bredt tilbud av aktiviteter for å svare ut de ulike behovene for kompetanse i sektoren. Alle medlemmer får rabatt på våre kurs.

[Meld deg på vårt nyhetsbrev](#) for å motta siste nytt og informasjon om kommende kurs og arrangementer.

### Kurs, arrangementer og foredrag

I 2019 arrangerte vi fem åpne og gratis frokostmøter sammen med FutureBuilt, og opplevde en overveldende interesse med fulle lokaler og ventelister til møtene. Vi tok blant annet for oss byøkologi og energismarte bygg. I tillegg organiserte vi frokostmøte med Miljøfyrtårn. [Opptak fra frokostmøtene og andre arrangementer finner du på byggalliansen.no.](#)

I løpet av året har vi gjennomført 87 kurs. Innen BREEAM har vi holdt 32 innføringskurs, 7 AP-kurs, 5 BREEAM In-Use-kurs og 3 kurs i BREEAM Communities. I 2019 utviklet vi en oppstartworkshop med utvikler/tidligfase-team, Workshop 0, som vi gjennomførte to ganger. Vi har holdt ett WELL-kurs og ett CEEQUAL-kurs. Sist, men ikke minst, holdt vi 36 klasseromskurs i Grønn eiendomsdrift og rundt 950 har skaffet seg tilgang til e-læringskurset om samme tema.

Vi gjennomførte to samlinger for BREEAM-NOR-AP-er og -revisorer, der vi til samlingen i november opplevde en historisk pågang, med over 200 deltakere.

Høsten 2019 hadde vi med oss en gruppe driftere på studietur til Trondheim for å lære om foregangsprosjekter, som Powerhouse, Lysgården, Scandic Lerkendal og Moholt 50/50. Og på en fulltregnet studietur om sirkulærøkonomi til København, fikk 50 nysgjerrige deltakere se gode eksempler på gjenbruk og oppsirkulering fra dansk byggenæring.

I mai var vi medarrangør for Urban Future-konferansen, som samlet fagpersoner, aktivister og nysgjerrige fra hele verden til diskusjoner,



ekskursjoner og foredrag om bærekraftig byutvikling i Oslo. Vi var sterkt til stede på Arendalsuka, med et frokostmøte om boliger som er gode for lommeboka, miljøet og helsa og et seminar om BREEAM-NOR. I tillegg deltok vi i flere paneldebatter. I oktober var vi medarrangør for konferansen Det grønne skiftet på Oslos tak, og i november inviterte vi til Årets grønne driftskonferanse, der grønn eiendomsdrift og helsefremmende bygg var blant temaene deltakerne fikk høre om.

På driftskonferansen la vi også frem resultatene fra Fang energytven, som i oktober gikk av stabelen for åttende år på rad. Hver høst oppfordrer vi byggeiere til å gå en natterunde i sine bygg for å identifisere energytver som lys, anlegg og utstyr som går unødvendig utenom brukstid. De to foregående årene har en identifisert feil i drift som tilsvarer ca. 7 kWh/m<sup>2</sup> år, og resultatet i 2019 var 8 kWh per kvadratmeter.

Vi har i tillegg holdt over 80 foredrag i Norge og i Europa. Blant annet holdt vi foredrag på Byggkvalitetsdagen i regi av Direktoratet for byggkvalitet, på Næringslivets klimakonferanse i regi av statsminister Erna Solberg og forhenværende klima- og miljøminister Ola Elvestuen, og på Cities to Be-konferansen i Frankrike.

## Veiledere og tipshefter

Grønn Byggallianse gav i fjor ut fem veiledere og tipshefter:

- Tipsheftet «[Tenk deg om før du river](#)»
- Veilederen «[Håndbok for bærekraftig stedsutvikling](#)» (i samarbeid med Norsk Eiendom og Grape Arkitekter)
- Grunnlagsdokumentet «[Drift av bygninger: Mal for miljørapportering](#)»
- Rapporten «[Merverdien av grønne bygg](#)» (i samarbeid med Høgskolen i Østfold)
- Veilederen «[BREEAM-NOR i byggeprosessen](#)»

## Medier og nyhetsbrev

En viktig oppgave for Grønn Byggallianse er å spre informasjon om gode prosjekter, kunnskap om løsninger og hva som skjer med regelverk i inn- og utland. Vi har flere kanaler for å kommunisere med markedet.

Over 4000 personer abonnerer på vårt nyhetsbrev, der vi hver måned sprer gode eksempler, nyheter og relevant forskning og innovasjon. I tillegg sender vi månedlige kalenderbrev med informasjon om våre kurs, arrangementer og forumsmøter.

I løpet av 2019 publiserte vi over 90 nyheter, pressemeldinger og blogginnlegg. Blant disse er «Månedens prosjekt»,

der vi løfter frem prosjekter som svarer ut Bygg21s kvalitetsprinsipper for gode bygg og områder på en god måte.

Sakene har vært vist til sammen nær 40.000 ganger i publiseringskanalen MyNewsDesk i løpet av året. I 2019 var i tillegg Grønn Byggallianse nevnt over 400 ganger i ulike medier, blant annet i Bygg.no, ITBAktuelt, Klassekampen, Nrk.no, VANytt, Byggteknikk og Estate.

## Samarbeid med andre aktører

Vi har i 2019 samarbeidet med andre aktører for å jobbe mot våre felles mål:

- Vi har en «retainer-avtale» med Norsk Eiendom der vi mot et fast månedlig honorar bidrar med kunnskap om bærekraftige løsninger og nye rammebetingelser.
- Vi er partner i FutureBuilt og er med i programstyret.
- Vi jobber sammen med ENOVA på flere prosjekter og bidrar til å spre informasjon om ENOVAs støtteprogrammer.
- Vi har en samarbeidsavtale med Sintef Byggforsk om Grønt anleggsnettverk, spredning av informasjon om forskning og utvikling (FoU) og innspill til deres FoU-aktiviteter.
- Vi har en samarbeidsavtale med Circular Norway om gjensidig utveksling av informasjon for å øke hverandres kompetanse, hindre overlapp og samarbeide på prosjektbasis der det er hensiktsmessig. I forlengelsen av dette er vi med i programstyret for SirkLab. Det er et nettverk initiert av Circular Norway for bygg, anlegg og eiendom, for å tilby et uavhengig lærings- og prosjektlaboratorium for sirkulærøkonomi i sektoren.
- I 2018 tok vi over ansvaret for å formidle Bygg21s kvalitetsprinsipper for bærekraftige bygg og områder. Vi formidler prinsippene på våre nettsider, i media, i foredrag og i møter med våre medlemmer.

Du finner veiledere og tipshefter i [kunnskapssentret på byggalliansen.no](#).

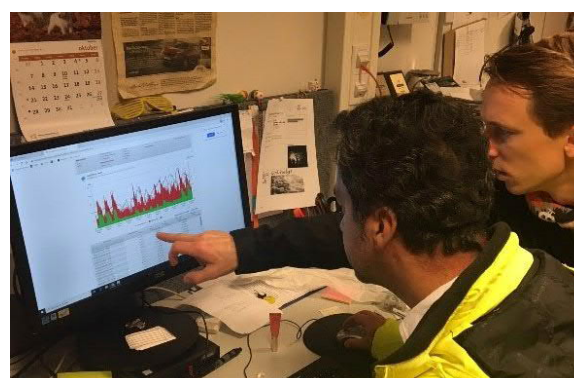
## Glimt fra 2019



Våre forumsmøter og konferanser er arenaer for erfaringsutveksling. Her er innledere og deltakere i samtale under Årets grønne driftskonferanse høsten 2019.



Interessen for BREEAM øker, og rundt 200 AP-er og revisorer deltok på samlingen i november.



I oktober gikk Fang energytven av stabelen, og vi ble med Undervisningsbygg på jakt etter energytver.





Hver måned løfter vi frem et prosjekt som svarer ut Bygg21s kvalitetsprinsipper på en god måte. Nordseter skole var månedens prosjekt i november 2019.



Det var en lærevillig gjeng som var med på den fullbookede studieturen om sirkulærøkonomi til Danmark i september.

## Vi har fremmet bedre rammebetingelser

Vi jobber for å påvirke byggsektorens rammebetingelser slik at det blir kostnads-effektivt og enkelt å bygge og forvalte grønne bygg, anlegg og områder. I dette arbeidet er vi tydelige på at vi er en interesseorganisasjon for bærekraft i bygg- og eiendomssektoren.

Alle [høringssvar er tilgjengelige på byggalliansen.no](https://byggalliansen.no).

I 2019 har vi jevnlig hatt møter med politikere, departementer, direktorat og kommunale myndigheter, der rammebetingelser har vært tema. Vi leverte i fjor høringsuttalelser om forbud mot mineralolje til byggvarme og innspill til miljøkrav i TEK20 sammen med Norsk Eiendom.

Grønn finans, det vil si gunstige finansierings- og forsikringsbetingelser for de som bygger og drifter grønt, er på full fart inn og vil påvirke eiendomssektoren i stor grad fremover. Vi jobber sammen finansnæringen, både nasjonalt med Finans Norge og internasjonalt via World Green Building Council (WGBC), for å etablere harmoniserte miljøkriterier som finanssektoren kan bruke som grunnlag for sine grønne tilbud.

Vi skriver også artikler i fagpressen og holder en rekke foredrag for å nå bredest mulig ut med våre budskap.

## Vi har delt innovative løsninger og forskning

Vi kan ikke løse morgendagens utfordringer med gårsdagens løsninger. Grønn Byggallianse har i 2019 jobbet med å dele innovative løsninger og forskning som kan bidra til den nødvendige omstillingen i sektoren.

Dette arbeidet har vært en integrert del av våre kunnskaps-, medlems-, og BREEAM-aktiviteter. Vi har blant annet veiledet byggherrer i hvordan de skal etterspørre Paris Proof-BREEAM-serifisering. Dette har også vært en del av samarbeidet med finansnæringen, som har resultert i at stadig flere banker benytter våre standarder som referanse for gunstigere lån til miljøprosjekter.

Norge ligger i front på mange områder, og vi har i 2019 jobbet med å vise dette for resten av verden. Det har vi blant annet gjort gjennom samarbeidet med WGBC, der vi har deltatt i internasjonale prosjekter for klimagassreduksjon som «Advancing Net Zero» og «Build Upon». Her har vi løftet frem Norge og Nordens arbeid med klimagassberegninger og -reduksjoner.

I første kvartal av 2019 jobbet vi for å etablere en arena for innovasjon i samarbeid med DOGA. Arbeidet var en videreføring fra desember 2018. Vi lyktes ikke med å etablere en styringsgruppe (sponsorer) for å utvikle denne arenaen videre.

Endring krever nytt tankesett. Å innovere handler om å tenke nytt og, noen ganger, om å ta hull på gamle myter. Veilederen «Tenk deg om før du river» ble laget for å hjelpe til med å endre tankesett og vise at dette går an.

I samarbeid med blant annet Sintef og WGBC har vi delt nyttig forskning i nyhetsbrev og andre kanaler. Vi har også bistått bachelor- og masterstudenter som har bedt om innspill til oppgaver som er relevante for vårt arbeid. Eksempel er masteroppgaven «Verdien av en miljøvennlig eiendomsutvikling for boligkjøper» av Anne Hæhre, som ble presentert i Forum for boligutviklere, og i flere andre av våre medlemsaktiviteter.

Du kan lese tidligere [Månedens prosjekt på vår nettside.](#)





## Vi forvalter verktøy og sertifiseringsordninger

For å gjennomføre de gode løsningene i praksis, er det viktig med systematiske verktøy og god dokumentasjon.

Grønn Byggallianse forvalter sertifiseringsordningen BREEAM-NOR for nybygg, og har i tillegg avtaler om å formidle informasjon om BREEAM In-Use for eksisterende bygg og BREEAM Communities for områder.

Vi har også tilbudt kurs i og informasjon om sertifiseringsverktøyene WELL for helsefremmende bygg og CEEQUAL for anleggsprosjekter.

I tillegg eier vi metoden EcoProduct, som gjør det enklere å velge bygningsprodukter med lav miljøbelastning og skaffe nødvendig dokumentasjon for å tilfredsstille materialkrav i BREEAM-NOR.

### BREEAM-NOR

Hovedvekten av vårt arbeid med sertifisering dreier rundt BREEAM-NOR. I februar 2019 ble Grønn Byggallianse Independent Operator.

Vi så et foreløpig toppår i antall sertifiserte prosjekter, og antall registrerte prosjekter øker også kraftig.

Vi styrket BREEAM-teamet med to nye ansatte. Vi reviderte og ga ut versjon 1.2 av BREEAM-NOR 2016-manualen, og er godt i gang med arbeidet med BREEAM-NOR 2021, med mål om å være

ferdig i løpet av 2021.

Vi har publisert 53 nye FAQ-er (ofte stilte spørsmål) på byggalliansen.no og løst over 400 tekniske spørsmål og avklaringer.

Vi har også gitt ut en prosessveileder for BREEAM-NOR.

### BREEAM In-Use

BREEAM In-Use er en sertifiseringsordning for eksisterende bygg som vil øke sin miljøprestasjon. Interessen for BREEAM In-Use øker i Norge, både i finansnæringen og blant byggeiere.

BREEAM In-Use er ikke en norsk sertifiseringsordning. Vi bruker den internasjonale manualen og sertifisering skjer hos BRE i Storbritannia.

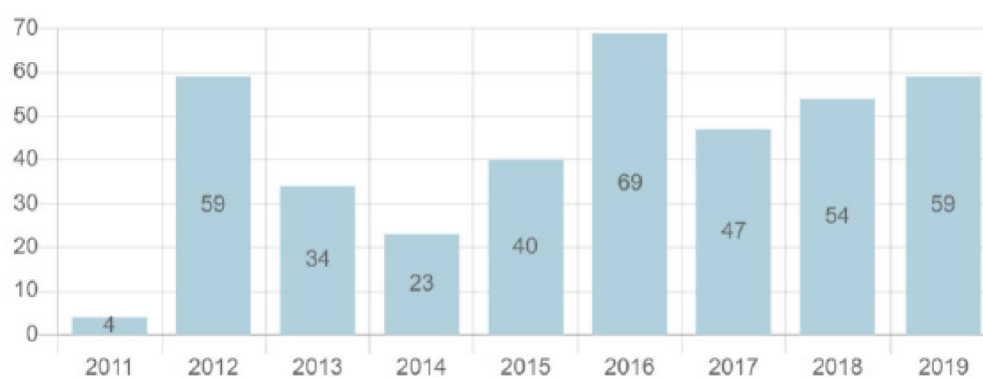
Vi har en norsk oversettelse av manualen og av online-verktøyet som brukes i sertifiseringen. Det finnes også norske revisorer på BREEAM In-Use.

Grønn Byggallianse samarbeider med BRE for å gjøre BREEAM In-Use relevant for det norske markedet, og for å øke kjennskapen til dette sertifiseringssystemet.

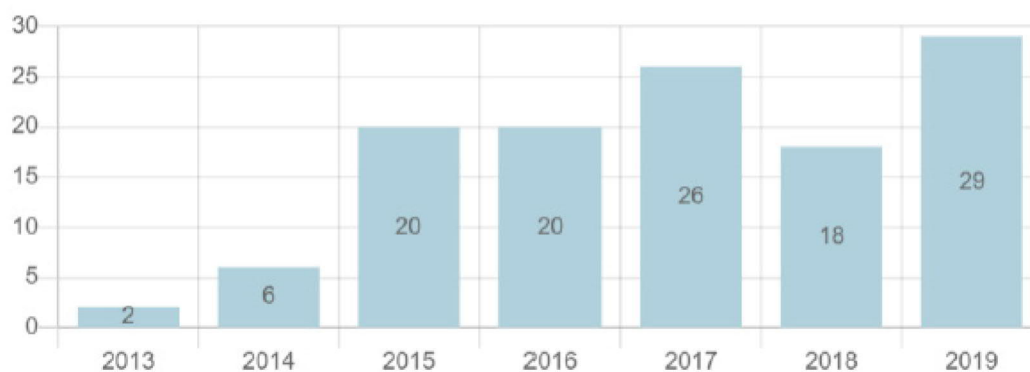
Vi holder blant annet både innføringskurs og revisorkurs i BREEAM In-Use.

## BREEAM-NOR

Antall registrerte prosjekt per år



Antall utstedte sertifikater - ferdigstilt



## Vårt fotavtrykk på miljøet

Høsten 2019 besluttet Grønn Byggallianse å melde seg inn i UN Global Compact. Vi sendte en formell søknad til FNs generalsekretær, som ble godkjent i mars 2020.

Dermed er vi nå medlem knyttet til Global Compacts norske kontor. Innen to år skal vi rapportere i henhold til UN Global Compact sine ti prinsipper om bærekraftig utvikling og FNs bærekraftsmål. Vi vil dermed fra og med 2020 utarbeide en bærekraftsrapport fra vår egen miljøpåvirkning.

Vår største miljøpåvirkning kommer fra reisevirksomhet. De ansatte bruker i stor grad kollektivtransport til jobb og møter, også utenbys. Vi har likevel en del flyreiser både innenlands og utenlands og jobber for å systematisk kartlegge dette. Vi er også i dialog med gårdeier om å hente inn informasjon om gårdeiers energibruk, avfallsmengder og mer.



## Økonomi

Årsregnskap 2019 viser et positivt resultat på kr. 4 946 028,-.

Egenkapital er pr 31.12. 19 er kr. 11 574 634,-.

Foreningen budsjetterte med et budsjett i balanse. De viktigste årsakene til overskuddet er sterk økning i antall medlemmer og dermed økte inntekter fra medlemskontingent, mer vekst enn forventet i BREEAM-registreringer og -sertifiseringer og flere kurs enn budsjettert. På utgiftssiden har vi gjort mer arbeid internt som var tiltenkt eksterne ressurser. Vi har også hatt sykemeldinger som har gitt noe lavere lønnskostnader.

Styret mener at informasjonen gitt her i årsberetningen gir en rettvise oversikt over Grønn Byggallianse aktiviteter, eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Styret bekrefter med dette at forutsetning for videre drift er til stede.

Oslo, 15. april 2020

Roy Åge Frivoll  
styreleder

Tonje Frydenlund  
nestleder

Rigmor Helene Hansen  
medlem

Synnøve Sandberg  
medlem

Karen Cecilie Bjørgum Møller  
medlem

Stein Randby  
medlem

Jon-Erik Lunøe  
medlem

Morten Aarhus  
medlem

Kim Robert Lisø  
medlem

Katharina Th. Bramslev  
daglig leder





Pe inco Dokum inntok W. H. BS-WZB2Q-CP51W-847GG-85QD0-HWOKV

Powerhouse Brattørkaia ble høsten 2019 ferdigsertifisert til Outstanding- nivå i BREEAM-NOR. Foto: Interiørfoto As.



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Synnøve Lyssand Sandberg

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2077858

IP: 188.95.xxx.xxx

2020-04-15 09:42:01Z



## Morten Arne Aarhus

Styremedlem

På vegne av: Grønn Byggallianse

Serienummer: 9578-5999-4-1408157

IP: 88.91.xxx.xxx

2020-04-15 09:57:00Z



## Stein Randby

Styremedlem

På vegne av: Grønn Byggallianse

Serienummer: 9578-5995-4-135017

IP: 95.34.xxx.xxx

2020-04-15 10:18:47Z



## Kim Robert Lisø

Styremedlem

På vegne av: Grønn Byggallianse

Serienummer: 9578-5993-4-4036376

IP: 93.124.xxx.xxx

2020-04-15 11:47:03Z



## Jon-Erik Lunøe

Styremedlem

På vegne av: Grønn Byggallianse

Serienummer: 9578-5999-4-1470021

IP: 62.16.xxx.xxx

2020-04-15 15:19:37Z



## RIGMOR HELENE HANSEN

Styremedlem

På vegne av: Grønn Byggallianse

Serienummer: 9578-5990-4-2920623

IP: 84.212.xxx.xxx

2020-04-15 18:29:55Z



## Katharina Thøgersen Bramslev

Daglig leder

På vegne av: Grønn Byggallianse

Serienummer: 9578-5998-4-925718

IP: 89.8.xxx.xxx

2020-04-15 18:51:19Z



## Karen C Bjørgum Møller

Styremedlem

På vegne av: Grønn Byggallianse

Serienummer: 9578-5998-4-993625

IP: 88.89.xxx.xxx

2020-04-16 06:11:53Z



Penneo Dokumentnøkkel: HFLBS-WZB2Q-CP51W-847GG-85QD0-HWOXV

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## TONJE ELISABETH VÆRDAL FRYDENLUND

### Styremedlem

På vegne av: Grønn Byggallianse

Serienummer: 9578-5997-4-10640

IP: 88.91.xxx.xxx

2020-04-16 07:59:00Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

# Grønn Byggallianse

## Aktivitetsregnskap 2019

	Noter	Regnskap 2019	Regnskap 2018
<b>Anskaffede midler</b>			
Medlemsinntekter, serviceavgift		10 587 500	9 730 720
Støtte til produktutvikling, Samarbeidsprosjekter		1 153 360	0
<b>Sum medlemsinntekter og tilskudd</b>		<b>11 740 860</b>	<b>9 730 720</b>
<b>Aktivitetet som oppfyller formålet</b>			
Kursinntekter, faglig bistand		6 552 919	3 306 684
Sertifisering		5 944 883	5 254 723
<b>Sum aktiviteter som oppfyller formålet</b>		<b>12 497 802</b>	<b>8 561 407</b>
<b>Aktivitetet som skaper inntekter</b>			
Markedsføring/profilering		1 532	0
Andre inntekter		144 000	361 250
<b>Sum aktiviteter som skaper inntekter</b>		<b>145 532</b>	<b>361 250</b>
<b>Finansinntekter</b>	<b>4</b>	<b>14 049</b>	<b>48 536</b>
<b>Sum anskaffede midler</b>		<b>24 398 243</b>	<b>18 701 913</b>
<b>Forbrukte midler</b>			
<b>Kostnader til formålet</b>			
Medlemmer		576 220	340 267
Sertifisering		4 829 115	4 867 001
Kurs og konferanser		4 888 639	2 133 750
Markedsføring/profilering		1 713 127	1 435 818
Produktutvikling/rammebetingelser		2 126 131	1 335 971
<b>Sum kostnader til formålet</b>		<b>14 133 231</b>	<b>10 112 807</b>
<b>Administrasjonskostnader</b>	<b>4,5</b>	<b>5 278 811</b>	<b>8 199 470</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>4</b>	<b>40 172</b>	<b>51 416</b>
<b>Sum forbrukte midler</b>		<b>19 452 215</b>	<b>18 363 693</b>
<b>Årets aktivitetsresultat</b>	<b>3</b>	<b>4 946 028</b>	<b>338 221</b>
<b>Tillegg/reduksjon formålskapital (egenkapitalen)</b>			
Overført til/fra annen formålskapital		4 946 028	338 221
<b>Sum endring formålskapital</b>	<b>3</b>	<b>4 946 028</b>	<b>338 221</b>

# Grønn Byggallianse

## Balanse

	Note	31. desember 2019	31. desember 2018
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Driftsmidler		286 028	452 050
<b>Sum Anleggsmidler</b>		<b>286 028</b>	<b>452 050</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		11 986 675	1 298 686
Andre kortsiktige fordringer		217 415	707 250
<b>Sum fordringer</b>		<b>12 204 090</b>	<b>2 005 936</b>
<b>Kontanter og bankinnskudd</b>	7	13 594 383	8 452 810
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>25 798 474</b>	<b>10 458 746</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>26 084 501</b>	<b>10 910 796</b>
<b>FORMÅLSKAPITAL (Egenkapital) OG GJELD</b>			
<b>Formålskapital</b>			
Annen formålskapital		11 574 634	6 628 606
<b>Sum formålskapital</b>	2,3	<b>11 574 634</b>	<b>6 628 606</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 167 599	1 481 617
Offentlige trekk og avgifter	6	1 184 273	730 392
Annen kortsiktig gjeld		922 995	790 181
Uopptjent inntekt		11 235 000	1 280 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>14 509 867</b>	<b>4 282 190</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>14 509 867</b>	<b>4 282 190</b>
<b>Sum formålskapital og gjeld</b>		<b>26 084 501</b>	<b>10 910 796</b>

Oslo, 15. april 2020

Roy Åge Frivoll  
Styreleder

Tonje Elisabeth V Frydenlund  
Nestleder

Katharina Bramslev  
Daglig leder

Karen Cecilie B Møller

Jon-Erik Lunøe

Kristin Karlsrud Haugse

Morten Aarhus

Rigmor Helene Hansen

Stein Randby

Synnøve Lyssand Sandberg

**Note 1. Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med God Regnskapsskikk (F) for ideelle Organisasjoner (Standarden) og består av følgende:

- Aktivitetsregnskap
- Balanse
- Noter

Foreningen er ikke skattepliktig for sin virksomhet, jf. Skattelovens § 2-32

Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Kontingenter inntektsføres i den perioden medlemskapet gjelder. Kursinntekter inntektsføres når kurset er gjennomført, tilskudd inntektsføres når de er bevilget og andre inntekter inntektsføres når tjenesten er levert.

**Note 2. Administrasjons- og formålsprosent**

Formålsprosent og administrasjonsprosent beregnes som midler anvendt til formålet, hhv til administrasjon i forhold til sum forbrukte midler.

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Formålsprosent	77 %	55 %
Administrasjonsprosent	27 %	45 %

**Note 3. Formålskapital**

	<b>Formåls- kapital</b>
Formålskapital per 31.12.2018	6 628 606
Årets aktivitetsoverskudd	4 946 028
<b>Formålskapital per 31.12.2019</b>	<b>11 574 634</b>



**Note 4. Kostnader etter art****Driftskostnader spesifisert etter art:**

<b>Driftskostnader</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Lønn og sosiale kostnader	9 916 982	7 594 064
Andre driftskostnader	9 495 061	10 718 212
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>19 412 043</b>	<b>18 312 276</b>
<b>Finansinntekter/-kostnader</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Finansinntekter	-14 049	-48 536
Finanskostnader	40 172	51 416
<b>Netto finansposter</b>	<b>26 123</b>	<b>2 880</b>

**Note 5. Personalkostnader, ytelser til ledelsen og revisor**

Foreningen har 12 ansatte pr 31.12.2019

Foreningen er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Lønn, feriepenger	7 973 274	6 058 796
Arbeidsgiveravgift	1 206 691	916 414
Pensjonskostnader	469 993	371 685
Andre ytelser	267 024	247 169
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>9 916 982</b>	<b>7 594 064</b>

## Godtgjørelser til daglig leder

Lønn	1 400 887
Pensjonskostnad	78 582
Andre godtgjørelser	14 102

Det er ikke utbetalt honorar til styret i 2019.

Kostnadsført honorar til revisor for 2019 utgjør kr 65 734

Beløpet er ført med forholdsm. fradrag mva.

**Note 6. Annen korsiktig gjeld**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Fylkesskattesjefen	407 188	204 005
<b>Sum</b>	<b>407 188</b>	<b>204 005</b>

**Note 7. Bankinnskudd**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Bundet bankinnskudd til dekning for skyldig skattetrekk	431 736	282 382

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Synnøve Lyssand Sandberg

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2077858

IP: 188.95.xxx.xxx

2020-04-15 09:42:01Z



## Morten Arne Aarhus

Styremedlem

På vegne av: Grønn Byggallianse

Serienummer: 9578-5999-4-1408157

IP: 88.91.xxx.xxx

2020-04-15 09:57:00Z



## Stein Randby

Styremedlem

På vegne av: Grønn Byggallianse

Serienummer: 9578-5995-4-135017

IP: 95.34.xxx.xxx

2020-04-15 10:18:47Z



## Kim Robert Lisø

Styremedlem

På vegne av: Grønn Byggallianse

Serienummer: 9578-5993-4-4036376

IP: 93.124.xxx.xxx

2020-04-15 11:47:03Z



## Jon-Erik Lunøe

Styremedlem

På vegne av: Grønn Byggallianse

Serienummer: 9578-5999-4-1470021

IP: 62.16.xxx.xxx

2020-04-15 15:19:37Z



## RIGMOR HELENE HANSEN

Styremedlem

På vegne av: Grønn Byggallianse

Serienummer: 9578-5990-4-2920623

IP: 84.212.xxx.xxx

2020-04-15 18:29:55Z



## Katharina Thøgersen Bramslev

Daglig leder

På vegne av: Grønn Byggallianse

Serienummer: 9578-5998-4-925718

IP: 89.8.xxx.xxx

2020-04-15 18:51:19Z



## Karen C Bjørgum Møller

Styremedlem

På vegne av: Grønn Byggallianse

Serienummer: 9578-5998-4-993625

IP: 88.89.xxx.xxx

2020-04-16 06:11:53Z



Penneo Dokumentnøkkel: AZTHJ-V4AFZ-30YG1-WFQ75-AYBZY-424BG

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## TONJE ELISABETH VÆRDAL FRYDENLUND

### Styremedlem

På vegne av: Grønn Byggallianse

Serienummer: 9578-5997-4-10640

IP: 88.91.xxx.xxx

2020-04-16 07:59:00Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

Til årsmøte i Grønn Byggallianse

Filipstad Brygge 1, 0252 Oslo

Pb 13 12 Vika, 0112 Oslo

Org.nr:982 316 588 MVA

T +47 23 1142 00

F +47 23 1142 01

[www.rsmnorge.no](http://www.rsmnorge.no)

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Grønn Byggallianses årsregnskap som viser et aktivitetsoverskudd på kr 4 946 028. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD  
AUDIT | TAX | CONSULTING

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 15. april 2020

RSM Norge AS

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Erik Olsen', is written over the printed name.

Erik Olsen

Statsautorisert revisor

## Kontrollkomiteens melding til årsmøtet i Grønn Byggallianse

For året 2019 har kontrollkomiteen bestått av:

- Steinar Holm, GK Norge
- Hallvard Ekker, Bane Nor Eiendom
- Hans-Jørgen Wibstad, Multiconsult

Kontrollkomiteens oppgaver er definert i vedtektene §17:

*Foreningen skal ha en kontrollkomité med 3 medlemmer. Medlemmene av kontrollkomiteen velges av årsmøtet for to år av gangen. Medlemmene kan gjenvelges.*

*Styret skal forelegge revidert regnskap for kontrollkomiteen minst én måned før ordinært årsmøte.*

*Kontrollkomiteen skal kontrollere om foreningens midler er anvendt i samsvar med foreningens formål og vedtekter, og i overensstemmelse med gjeldende fullmakter.*

Kontrollkomiteen har fått tilgjengeliggjort og gjennomgått følgende dokumenter for Grønn Byggallianse;

- Vedtekter
- Aktivitetsregnskap med noter for 2019
- Resultatregnskap 2019
- Balanse 2019
- Redegjørelse fra daglig leder
- Kommentarer til årsregnskapet
- Revisors beretning

Vi har notert at overskuddet for 2019 er betydelig. Dette skyldes sterk økning i medlemmer samt vekst innenfor BREEAM registreringer, -sertifiseringer og kurs.

Dette viser at foreningen etterlever formålet med å utvikle norsk bygge- og eiendomssektor slik at hensyn til miljø og bærekraft skal bli det selvfølgeligste valget.

Med flere nye ansatte forventer foreningen med å gå i balanse i 2020.

I henhold til kontrollkomiteens oppgaver definert i vedtektenes § 17 mener kontrollkomiteen at foreningens midler er anvendt i samsvar med foreningens formål og vedtekter.

Kontrollkomiteen ser det er et høyt og godt aktivitetsnivå.

21.04.2020

Steinar Holm  
(sign)

Hallvard Ekker  
(sign)

Hans-Jørgen Wibstad  
(sign)

<b>Budsjett 2020</b>					
		<b>Budsjett 2020</b>	<b>Budsjett 2019</b>	<b>Regnskap 2019</b>	
<b>Salg pliktig</b>					
BREEAM-inntekter	kr	6 786 620	kr 4 696 565	kr 5 853 383	
Kurs. E-læring avg pl	kr	975 000	kr 825 000	kr 593 500	
Andre inntekter Avg. pl.	kr	304 000	kr 2 494 000	kr 2 174 192	
<b>Sum Salg pliktig</b>	<b>kr</b>	<b>8 065 620</b>	<b>kr 8 015 565</b>	<b>kr 8 621 075</b>	
<b>Salg fritt</b>					
3224 Kurs og konferanse	kr	7 109 400	kr 3 289 500	kr 5 175 619	
<b>Sum Salg fritt</b>	<b>kr</b>	<b>7 109 400</b>	<b>kr 3 289 500</b>	<b>kr 5 175 619</b>	
<b>Medlemskontingent</b>					
3200 Medlemskontingent	kr	11 500 000	kr 9 800 000	kr 10 587 500	
<b>Sum Medlemskontingent</b>	<b>kr</b>	<b>11 500 000</b>	<b>kr 9 800 000</b>	<b>kr 10 587 500</b>	
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>kr</b>	<b>26 675 020</b>	<b>kr 21 105 065</b>	<b>kr 24 384 194</b>	
<b>Brutto fortjeneste</b>	<b>kr</b>	<b>26 675 020</b>	<b>kr 21 105 065</b>	<b>kr 24 384 194</b>	
<b>Sum lønnskostnad</b>					
	kr	13 931 361			
<b>Sum Andre personalkostnader</b>	<b>-kr</b>	<b>756 000</b>			
<b>Sum Lønnskostnad</b>	<b>-kr</b>	<b>14 707 361</b>	<b>-kr 10 286 098</b>	<b>-kr 9 916 982</b>	
<b>Kostnad lokaler</b>					
6010 Andre leiekostnader	-kr	166 000		-kr 166 022	
6300 Husleie	-kr	500 000		-kr 430 194	
<b>Sum Kostnad lokaler</b>	<b>-kr</b>	<b>666 000</b>	<b>-kr 585 000</b>	<b>-kr 596 216</b>	
<b>Fremmede tjenester</b>					
6700 Honorar regnskapsfører	-kr	300 000	-kr 300 000	-kr 288 653	
6705 Honorar revisor	-kr	100 000	-kr 150 000	-kr 65 734	
6720 Honorar undervisning/kurs	-kr	1 171 000	-kr 586 000	-kr 591 081	
6740 Honorar faglig arbeid, fradr	-kr	2 205 000	-kr 3 275 000	-kr 1 273 647	
6744 Honorar innleide egne	-kr	1 907 070	-kr 2 112 030	-kr 2 654 352	
6790 Honorar andre	-kr	970 000	-kr 200 000	-kr 137 287	
<b>Sum fremmede tjenester</b>	<b>-kr</b>	<b>6 653 070</b>	<b>-kr 6 623 030</b>	<b>-kr 5 010 754</b>	
<b>BRE</b>					
6762 Gebyr BRE	-kr	1 175 641			
<b>Sum BRE</b>	<b>-kr</b>	<b>1 175 641</b>	<b>-kr 1 036 363</b>	<b>-kr 1 457 449</b>	
<b>Kontorkostnad-rekvisita, kurs, o.l</b>					
6800 kontorrekvisita/edb hardwa	-kr	205 250		-kr 99 882	
6802 Lokalleie og bevertning kurs	-kr	817 000		-kr 461 187	
6820 Trykksaker	-kr	50 000		-kr 194 529	
6830 It kostnader	-kr	410 000		-kr 430 716	
6840 Aviser, tidsskrivter m-v	-kr	10 000		-kr 11 296	
HR system	-kr	130 000		-	
<b>Sum IT, kontokostnad-rekvisita, kurs o</b>	<b>-kr</b>	<b>1 622 250</b>	<b>-kr 829 700</b>	<b>-kr 1 197 610</b>	
<b>Telefon, internett, porto</b>					
6900 Telefon, internett	-kr	85 000		-kr 48 943	
6940 Porto					
<b>Sum telefon, internett og porto</b>	<b>-kr</b>	<b>85 000</b>	<b>-kr 151 000</b>	<b>-kr 48 943</b>	
<b>Reise og diettkostnader</b>					
7100 Bilgodtgjørelse oppg.pliktig				-kr 1 135	
7130 Reisekostnader oppgavepliktige					
7140 Reisekostnader ikke oppg.p	-kr	510 000		-kr 249 530	
7150 Diettkostnader oppg.pliktig	-kr	45 000		-kr 16 074	
<b>Sum reise og diettkostnader</b>	<b>-kr</b>	<b>555 000</b>	<b>-kr 570 000</b>	<b>-kr 266 739</b>	
<b>Salg, reklame og representasjonsk.</b>					
7320 Kommunikasjonskostnader	-kr	719 000	-kr 632 000	-kr 302 272	
Streaming					
<b>Sum Markedsføring og representasjon</b>	<b>-kr</b>	<b>719 000</b>	<b>-kr 632 000</b>	<b>-kr 302 272</b>	
<b>Kontingent og gaver</b>					
7400 Medlemskontingent	-kr	325 000		-kr 268 212	
<b>Sum kontingent og gaver</b>	<b>-kr</b>	<b>325 000</b>	<b>-kr 232 000</b>	<b>-kr 272 471</b>	
6890 Korreksjon mva				-kr 237 055	
<b>Sum andre kostnader</b>	<b>-kr</b>	<b>160 000</b>	<b>-kr 160 000</b>	<b>-kr 105 552</b>	
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>-kr</b>	<b>11 960 961</b>	<b>-kr 10 819 093</b>	<b>-kr 9 329 039</b>	
<b>Lønnskostnader + driftskostnader</b>	<b>-kr</b>	<b>26 668 322</b>	<b>-kr 21 105 191</b>	<b>-kr 19 412 043</b>	
<b>Driftsresultat</b>	<b>kr</b>	<b>6 698</b>	<b>-kr 126</b>	<b>kr 4 972 151</b>	
<b>Netto finansposter</b>	<b>-kr</b>	<b>6 600</b>	<b>kr 2 000</b>	<b>-kr 26 123</b>	
<b>Resultat før skatt</b>	<b>kr</b>	<b>98</b>	<b>kr 1 874</b>	<b>kr 4 946 028</b>	
<b>Årsresultat</b>	<b>kr</b>	<b>98</b>	<b>kr 1 874</b>	<b>kr 4 946 028</b>	

# HANDLINGSPLAN

2020



GRØNN BYGGALLIANSE



# Innhold

<b>Forord</b>	<b>3</b>
<b>1 Vi tilbyr medlemsnettverk og medlemservice</b>	<b>5</b>
<b>2 Vi påvirker rammebetingelser gjennom nasjonalt og internasjonalt samarbeid</b>	<b>9</b>
<b>3 Vi tilbyr kompetanse</b>	<b>10</b>
<b>4 Vi utvikler og tilbyr BREEAM-sertifisering</b>	<b>14</b>
<b>Styret i Grønn Byggallianse</b>	<b>18</b>

# Forord

Det siste året har interessen for bærekraft eksplodert, både i næringslivet og blant folk flest. Innen 10 år må verden halvere utslippene, og bygg-, anleggs- og eiendomssektoren er en av de viktigste sektorene for å få dette til. I tillegg er vår sektor viktig for å stoppe forringelse av biologisk mangfold og vi må gjenbruke ressurser og legge til rette for en sirkulær økonomi.

Grønn Byggallianse økte medlemsmassen med 20 prosent i 2019 og vi forventer en videre vekst i 2020. Vi tror at hver enkelt står sterkere sammen overfor den store omveltningen som nå skjer og at medlemmer har stor glede av å kunne dele erfaringer og lære av hverandre.

2020 vil preges av at vi skrur tempoet opp noen hakk fordi det haster med handling. Vi vil inspirere og hjelpe for at hver organisasjon skal kunne møte nye bærekraftskrav.

Vi vil benytte vårt medlemskap i World Green Building Council til å lære av våre 70 søsterorganisasjoner og til å spre gode grønne løsninger fra oss til resten av verden.

De fleste byggene er allerede bygget, så vi vil også neste år ha miljøeffektiv forvaltning og rehabilitering høyt på agendaen. Vi vil oppfordre til mindre rivning og til leiertakertilpasninger som ikke medfører unødig kasting. Vi vil utfordre byggeiere til å se mulighetene i takflater som det femte bygulv, og den ressursen tak kan være for sosiale, klimamessige og biologiske utfordringer.

2019 var året da etterspørselen etter BREEAM tok av, både fra leietakere, banker og investorer. Vi merket økt etterspørsel i hele landet og flere av de store boligutbyggerne bestemte seg for å BREEAM-sertifisere alle nybygg. Vi rigger oss for å ta imot den økende etterspørselen etter både kurs og sertifiseringer i 2020.

Denne handlingsplanen er bygget på [vår strategi for 2019-2021](#).

Sentralt i denne strategien og i vårt arbeid står FNs bærekraftsmål, og særlig de av målene vi har utpekt som spesielt relevante for bygg, anlegg og områder.

Som premiss for arbeidet vårt ligger også [Eiendomssektorens veikart mot 2050](#), som vi lanserte i 2016, men som fremdeles er like aktuelt.



Det tredje premissdokumentet vårt er [Bygg 21s 10 kvalitetsprinsipper for bærekraftige bygg og områder](#), som ikke minst peker på hva som skal til for å skape helsefremmende bygg og områder.

Grønn Byggallianse arbeider gjennom våre medlemmer for at bærekraft skal bli det naturlige valget. Dette gjør vi gjennom å:

- tilby **medlemsnettverk** der dere kan hente og dele erfaringer med både likesinnede og på tvers av verdikjeden.
- være en interesseorganisasjon for bærekraft i bygg- og anleggsnæringen overfor myndigheter og andre premissgivere ved utforming av **rammebetingelser**
- være et **kompetansesenter** med mål om å spre inspirasjon og kunnskap til hele byggenæringen og stimulere til mer nyskaping gjennom å dele relevante nyheter.
- utvikle og tilby **BREEAM-sertifisering**

Grønn Byggallianse identifiserer behov for innovasjon og forskning, og sprer gode eksempler. Aktiviteter er beskrevet under hvert av hovedområdene medlemsnettverk, kompetanse og sertifisering.

# 1. Vi tilbyr medlemsnettverk og medlemsservice

Vi er vertskap for ulike fagfora der medlemmer kan dele praktiske erfaringer og diskutere hvordan de løser praktiske utfordringer. Møtene gir også Grønn Byggallianse innspill til behov for videre oppfølging gjennom for eksempel tipshefter, frokostmøter, dialog med myndigheter og andre næringsinteresser eller organisasjoner. Vi vil videreføre foraene med stadig aktuelle temaer på agendaen. Forumene annonseres på vår nettside under fanen [Kurs og arrangementer](#), og ved å melde deg på vårt nyhetsbrev vil du hver måned få tilsendt informasjon om kommende arrangementer. [Mer informasjon om forumene finner du på vår nettside.](#)

## Grønt ekspertforum

Dette er et forum for de miljøansvarlige hos eiendomsselskapene. I utgangspunktet møter en representant per organisasjon til grønt ekspertforum.

Grønt ekspertforum møtes fire ganger i året, gjerne hos et medlem som har et spennende bygg å vise fram. Agenda kan for eksempel være utforming av miljøstrategi eller hvordan man stiller miljøkrav ved materialinnkjøp.

## Driftsforum

Driftsforum er for byggenes driftspersonale. Her deles praktiske erfaringer fra hverdagens driftsoppgaver og driftspersonell får faglig påfyll om hvordan de kan drifte bygg mest mulig bærekraftig.

Driftsforum vil ha seks samlinger i 2020.

Tema i forumsmøtene vil i stor grad bli hentet fra kursmodulene i vårt nye e-læringskurs [Grønn eiendomsdrift](#).

## Forum for integrerte tekniske bygningsinstallasjoner (ITB-forum)

Sammen med foreningen Integra, har vi de siste årene etablert og driftet ITB-forum i Østfold, Bergen, Trondheim, Stavanger og Oslo. Hver av lokalgruppene har to møter i løpet av året, som gjennomføres hos en av deltagerne i de respektive lokalgruppene. Grønn Byggallianse sine medlemmer blir forespurt om de ønsker å være vertskap. I dette ligger også mulighet til å få belyst spesielle tema våre medlemmer er opptatt av.

Å få gode leveranser på tekniske anlegg og styring av disse (både nybygg, ombygging og utskiftning) er svært viktig for å sikre lavest mulig energibruk i drift. ITB Forum er en viktig møteplass for å dele erfaringer i bransjen.

### **Forum for boligutviklere**

Vi har et eget forum for eiendomsselskap som utvikler boliger. I 2019 utviklet vi en kommunikasjonspakke for å gjøre det enklere for boligutviklere å kommunisere BREEAM-kvaliteter overfor boligkjøper eller leietaker. Vi hjelper også medlemmer med å implementere 10 strakstiltak for boligutviklere. Forum for boligutviklere møtes tre til fire ganger i året.

### **Forum for endringsagenter**

I 2019 etablerte vi et forum for endringsagenter for medlemmer som ønsker å bidra til nye bærekraftige løsninger. Hensikten med forumet er at endringsagentene kan dele ideer om og erfaringer med nye løsninger og prosesser som kan bidra til mer bærekraftige bygg og områder. Vi planlegger fire forumsmøter i 2020. Forumet er åpent for alle medlemmer i hele verdikjeden. Vi vil også kvalitetssikre endringsagenter som tilbyr rådgivningstjenester, til en liste over anbefalte rådgivere og arkitekter. Listen vil vi dele med byggherrer som ønsker råd fra endringsagenter som kan hjelpe dem å nå deres ambisiøse bærekraftsmål.

### **Materialforum**

Sammen med Byggevareindustrien har vi etablert et nettverk på tvers av verdikjeden for å diskutere og utveksle kunnskap og erfaring om materialers miljøegenskaper. Mål om Paris Proof-bygg og krav i BREEAM- og FutureBuilt-prosjekter gir etterspørsel etter materialer med lave klimagassutslipp, null miljøgifter, god ressursutnyttelse og uten avgassing til innemiljøet. Det stilles også krav om å dokumentere dette på en etterrettelig måte. Materialforum er åpent for alle medlemmer. Her møtes byggherrne, rådgiverne, arkitektene, entreprenørene og byggevareprodusentene med sine erfaringer og behov. Materialforum møtes tre til fire ganger i året.

### **Forum for grønn finans**

Vi har etablert et forum for grønn finans sammen med Finans Norge og Norsk Eiendom. Dette er et nettverk der finansaktører kan møte eiendomsaktører og diskutere finansielle virkemidler for å øke etterspørsel etter grønne bygg. Dette forumet er kun for eiendomsselskap og har ett til to møter i året.

### **Vi tilbyr medlemservice**

Vi kommer gjerne på besøk til nye og eksisterende medlemmer for å fortelle om hva medlemskapet kan gi og for å høre hva medlemmene ønsker at vi jobber med.

Alle medlemmer som er i kategorien eiendomsselskap får inntil 16 timers gratis strategisk rådgiving. Vi kan for eksempel holde foredrag for alle ansatte eller delta med presentasjon på ledermøter. Typiske tema i slik rådgiving er trender i markedet, gjennomgang av strakstiltak i veikartet, Bygg21s kvalitetsprinsipper eller bistand til utforming av miljøstrategi. Vi gir ikke prosjektspesifikk rådgiving.

BREEAM-relaterte spesifikke spørsmål sendes til [tech@byggalliansen.no](mailto:tech@byggalliansen.no).

Medlemmer har eksklusiv tilgang til våre medlemsfora og får 30 prosent rabatt på våre konferanser, kurs og BREEAM-sertifisering.

### **Vi følger opp strakstiltak i Eiendomssektorens veikart mot 2050**

Eiendomssektorens veikart mot 2050 inneholder [10 anbefalte strakstiltak for eiendomsselskap](#). Eiendomsselskap kan signere på at de i løpet av ett år vil implementere strakstiltakene i alle sine planer og rutiner. Vi har også utarbeidet «10 anbefalte strakstiltak for boligutviklere» og «10 anbefalte strakstiltak for boligforvaltere». Listene har små tilpasninger til byggtipe og

hvorvidt selskapet er utvikler og/eller forvalter. Femti selskap har per 31.12.19 signert på at de vil implementere strakstiltakene og vi vil jobbe for at alle byggeiermedlemmer har signert ved utgangen av 2020.

Ett år etter tilslutning kommer vi på besøk til ledergruppen, og går gjennom hvordan selskapet har implementert tiltakene. Selskapene kan få bistand fra oss til å forstå hva og hvordan strakstiltakene kan implementeres og forumsmøtene brukes til å dele erfaringer mellom de som har tilsluttet seg.

Vi vil i 2020 gå videre med flere anbefalte tiltak i tråd med veikartet, slik at vi stadig jobber for å nå samfunnets ambisiøse miljømål for 2050.

For å vise at tiltakene gir en reell miljøeffekt anbefaler vi at alle medlemmer setter i gang med bærekraftsrapportering. Vi ser en tendens til at stadig flere vil etterspørre dokumentasjon på selskapenes bærekraftsytelse (investorer, banker, myndigheter, kunder). [Vi har gjort en kartlegging av ulike rapporteringssystem.](#) Vi foreslår at alle byggeiere bruker BREEAM In-Use som kartleggingssystem uansett om de skal sertifisere eller ikke. Vi bistår gjerne med råd til hvordan dette kan gjøres i praksis.





Fredrik Selmers vei

4

## 2. Vi påvirker rammebetingelser gjennom nasjonalt og internasjonalt samarbeid

Vi har forpliktet oss til å melde oss inn i FNs bærekraftsinitiativ for næringslivet, Global Compact. Dette er verdens største initiativ for næringslivets samfunnsansvar med mer enn 8000 deltakere, inkludert mer enn 5300 bedrifter fra 130 land. Vi oppfordrer også medlemmene våre til å melde seg inn for å fremme aktiviteter og partnerskap som bidrar til å innfri FNs mål om en bærekraftig utvikling.

Som medlem av World Green Building Council vil vi benytte anledningen til å spre informasjon om vårt arbeid med veikartet og våre medlemmers grønne løsninger og produkter. Vi vil også få kunnskap og inspirasjon om hvordan våre søsterorganisasjoner jobber med sine medlemmer.

Vi samarbeider med andre non-profit organisasjoner med samme mål som oss, blant annet om å endre rammebetingelsene slik at det blir attraktivt å handle bærekraftig. Vi har konkrete samarbeidsavtaler med Norsk Eiendom, FutureBuilt, Circular Norway, ENOVA, Sintef og NBBL. Vi vil også fortløpende vurdere om det er andre det er naturlig å samarbeide med om konkrete initiativer og prosjekter for å hindre dobbeltarbeid og styrke hverandre.

**ENOVA**

 **SINTEF**

**FUTURE  
BUILT**

KLIMAVENNLIG  
ARKITEKTUR  
OG BYUTVIKLING

 **NORSK  
EIENDOM**

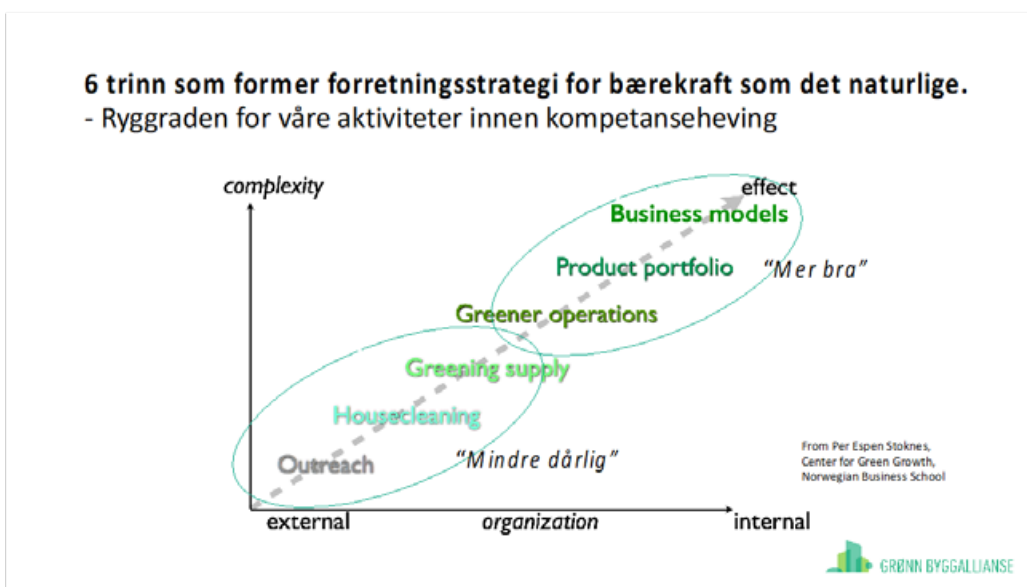
## 3. Vi tilbyr kompetanse

I vårt arbeid med kompetanseheving jobber Grønn Byggallianse for å møte de utviklingsbehovene medlemmene har. I vårt kurstilbud satser vi derfor tungt på BREEAM og grønn eiendomsdrift. Innenfor sirkulærøkonomi og bærekraftsledelse vil vi også utvikle nye tilbud i løpet av 2020.

Aktivitetene i 2020 vil inkludere frokostmøter, studieturer, konferanser og e-læring. I tillegg vil vi tilby et bredt spekter av klasseromskurs både som bedriftsinterne kurs og kurs med åpen påmelding. Vi vil utvikle nye veiledere og tipshefter for utvalgte tema som sirkulærøkonomi og BREEAM In-Use.

### Våre medlemmer har ulike behov

Våre medlemmer er på ulikt nivå i modningsprosessen innen bærekraftsområdet. Vi bygger vårt medlems- og kompetansearbeid og spesielt arbeidet med bærekraftsledelse på sekstrinns-trappen for bærekraftig forretningsstrategi. Noen medlemmer har akkurat fattet interesse for bærekraft, og trenger bistand til å få orden i eget hus (housecleaning). Dette kan for eksempel bety et blikk på innføring av et miljøstyringssystem. Flere har fokus på grønn drift av bygningsmassen og til å stille miljøkrav til sine leverandører (greening supply og greener operations). Mange har arbeidet med bærekraft i lang tid, og har ambisiøse miljøstrategier med krav om



nullutslippshus eller BREEAM Excellent for alle sine bygg (product portfolio). Mens de som har kommet lengst har begynt å se på hvordan en endring i eksisterende forretningsmodell kan bidra til reell grønn vekst. I Grønn Byggallianse tilbyr vi kompetanseheving der hvert enkelt medlem er.

### **BREEAM-kurs**

I 2020 vil vi arrangere kurs i miljøsertifiseringssystemene BREEAM-NOR, BREEAM In-Use og BREEAM Communities. Vi holder blant annet innføringskurs og kurs for AP (akkreditert profesjonell). Kursene avholdes i flere byer. Vi tilbyr også 3-timers introduksjonskurs til BREEAM-NOR som «hjemme-hos»-kurs hos medlemmer, og fordypningskurs om for eksempel materialvalg eller valg av belysning i BREEAM-prosjekter. Flere av våre fordypningskurs tilbys i samarbeid med andre aktører. I 2020 vil BREEAM-revisor-kurset være nettbasert, og tilbys av BRE i England.

I 2020 vil vi utvikle et BREEAM-kurs for prosjektledere, for å styrke prosjektlederens rolle i prosjektgjennomføring slik at dette gjøres i tråd med hva BREEAM krever.

I løpet av året vil vi også oppdatere introduksjonskurset for BREEAM-NOR, BREEAM-NOR AP, introduksjon til BREEAM In-Use og innføringskurset til BREEAM Communities. BREEAM In-Use vil gå fra å være et halvdags- til et heldagskurs etter oppdatering av ny manual våren 2020.

### **Grønn eiendomsdrift har blitt en suksess**

E-læringskurset for driftere har blitt veldig populært. Vi vil tilby e-lærings- og klasseromskurs. E-læringskurset består av e-moduler på ca. én time per fagområde (miljøledelse, miljø-energioppfølgingssystem, ventilasjonsteknikk, inneklima, belysningsanlegg og SD-anlegg). E-læringskurset fungerer også som forberedelser til klasseromskurs innen hvert enkelt tema. De første seks kursene er utviklet i samarbeid med Forsvarsbygg og Undervisningsbygg.

### **CEEQUAL**

CEEQUAL er en sertifiseringsordning for infrastrukturprosjekter og kan brukes på for eksempel tunneler, broer, veianlegg, havner og store uteanlegg. CEEQUAL eies av BRE i England, som også eier BREEAM. Vi merker økende interesse for ordningen og for kunnskap om bærekraftige anlegg generelt. I 2020 vil vi fortsette å tilby innføringskurs i samarbeid med BRE og SINTEF.

### **Prosessrelaterte kurs**

Workshop 0 er et tilbud til ambisiøse byggherrer for å bidra til at bærekraft settes som premiss fra starten av prosjektet. Vi har fått positive tilbakemeldinger på disse, og tilbyr kursene på etterspørsel.

I løpet av 2020 vil vi utvikle et halvdagsseminar i bærekraftledelse for organisasjons- og prosjektledere. Vi vil også utvikle en introduksjonsmodul som vi vil tilby via e-læring. Det er behov for økt kunnskap om flere miljøtema. I 2019 eksploderte sirkulærøkonomi i bygg- og eiendomssektoren. Vi ser også at mer kunnskap om klimakutt og biologisk mangfold er viktig. Vi ønsker å tenke nytt når det gjelder kursform, for eksempel ved å tilby klasseromskurs i kombinasjon med nanolæring, verksted og dialogbasert læring.

### **Konferanser og større arrangementer**

Vi planlegger åtte frokostmøter med FutureBuilt, der vi deler erfaringer fra FutureBuilt-prosjektene. Disse arrangementene streames og er gratis og åpne for alle. I 2020 planlegges møtene som del av FutureBuilt sine innovasjonsworkshoper for utvikling av FutureBuilt 2.0, og temaene er derfor tilknyttet disse.

På Arendalsuka 2020 vil vi samarbeide med flere sentrale aktører for å etablere en møteplass der bærekraft settes på agendaen for bygg- og eiendomssektoren. Satsingen er med blant

annet Stor-Oslo, Norsk Eiendom, Estate og Veidekke. Vi vil organisere et arrangement på denne møteplassen for å bidra til å bygge opp om et større initiativ.

Vi har i en årrekke hatt en heldags driftskonferanse, som er en viktig møteplass for driftere hos våre medlemmer. Intensjonen her er å synliggjøre verdien av grønn eiendomsdrift som en viktig endringsagent på bærekraft. Vi planlegger å videreføre dette også i 2020.

For 2020 planlegger vi en studietur for medlemmer, der tema vil være rehabilitering og kobling mellom klima og materialbruk. Vi arrangerer også en studietur for driftere der ny innovasjon og digitale løsninger vil stå sentralt.

### **Vi ønsker å løfte fram gode eksempler**

Vi får stadig spørsmål fra medlemmer om gode eksempler. I 2020 vil vi jobbe med å utvikle en eksempeldatabase med utgangspunkt i BREEAM og FutureBuilt-prosjekter. Intensjonen er å dele gode løsninger og erfaringer sammen med våre samarbeidspartnere. Det nystartede forumet for endringsagenter vil også kunne bidra aktivt til utvikling av denne databasen.

### **Helsefremmende bygg**

Vi ser en spennende utvikling og økende interesse for helsefremmende bygg i Norge. I de ti kvalitetsprinsippene fra Bygg21 omhandler de tre første prinsippene helse. Vi har overtatt forvaltningen av kvalitetsprinsippene, og har en rekke aktiviteter i gang på dette (filmer, foredrag, artikler, etc.). I arbeidet med helsefremmende bygg i 2020 vil vi konsentrere arbeidet vårt om kvalitetsprinsippene, og ikke ta en aktiv rolle i sertifiseringsystemer som WELL eller Fitwel.

### **Veiledningstilbud til rehabiliterings- og ombyggingsprosjekter**

Grønn Byggallianse ønsker å gi et godt kunnskapsgrunnlag for bærekraftige rehabiliterings- og ombyggingsprosjekter. Vi ønsker å vise hvordan kvalitetsprinsippene kan brukes i slike prosjekter. I tillegg ønsker vi å arbeide videre med gode verktøy og modeller for byggeiere som ønsker bærekraftig oppgradering, men som ikke er klare for en BREEAM-sertifisering.

### **Veiledere og tipshefter**

Veiledere går i dybden og har som formål å vise hvordan det skal gjøres. I våre veiledere jobber vi med eksperter og samarbeidspartnere for å vise frem det ypperste innen metode og fremgangsmåter for å oppnå definerte bærekraftsmål. I 2020 vil vi publisere veiledere om BREEAM-NOR, BREEAM In-Use, sirkulære bygg og avfallshåndtering i driftsfasen.

Tipshefter fra Grønn Byggallianse skal inspirere til å se løsninger som kan bidra til å optimalisere bærekraftspotensialet i prosjekter. Vi legger til rette for ny innsikt gjennom tips og konkrete eksempler fra inn- og utland. I 2020 vil vi komme med tipshefter om design for demontering og ombruk og om bærekraftsledelse.

Vi ser et økende behov for å formidle kunnskap raskt og konsist. Derfor vil vi i 2020 utforske faktaark som et nytt format for informasjon og kunnskapsformidling.

### **Samarbeid med universiteter og høyskoler**

Vi vil i 2020 systematisere vårt samarbeid med universiteter og høyskoler ytterligere. Vi ønsker direkte dialog med utdanningsmiljøene, for å kunne bidra til en effektiv kobling mellom våre medlemmer og mastergradsstudenter.





## 4. Vi utvikler og tilbyr BREEAM-sertifisering

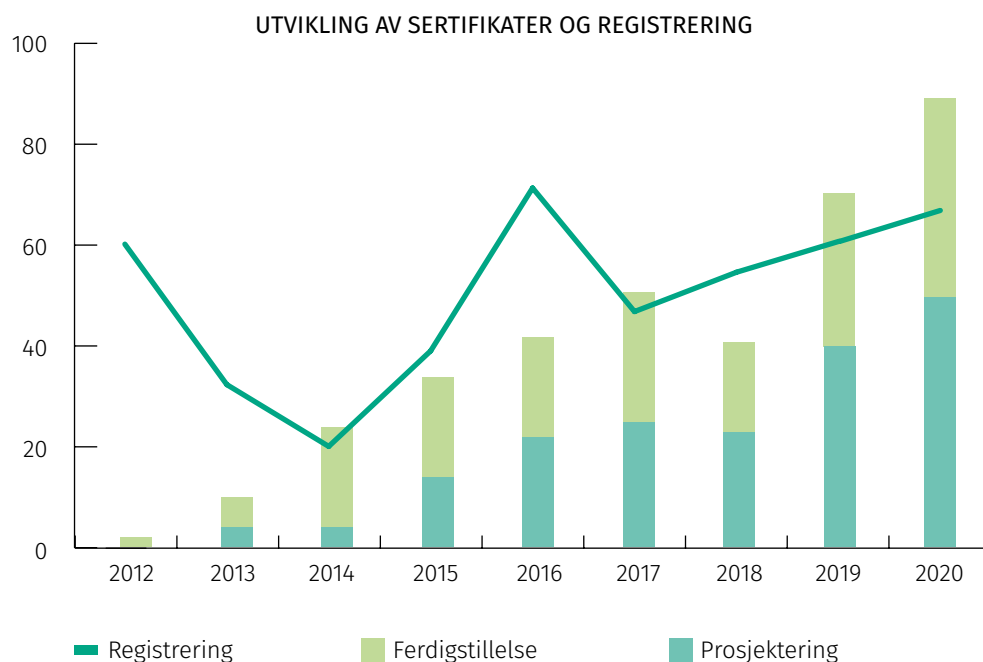
### BREEAM-NOR

BREEAM-NOR-sertifisering vokser jevnt. Signalene i markedet tyder på at antall sertifiseringer per år vil fortsette å øke. Vi ser også en økning i antall registreringer i forhold til tidligere år. Antall registrerte boligprosjekter øker mest og vil gis prioritet i 2020.

I fjor fikk sertifiseringssystemet et løft da Grønn Byggallianse ble godkjent som selvstendig sertifiseringsorgan for BREEAM-NOR og overtok den siste kvalitetskontrollen (QA) før utstedelse av sertifikat. Vi vil i 2020 konsolidere driften av BREEAM-NOR, slik at vi har ressurser og systemer til å møte et økt volum. I 2020 vil vi også arbeide videre med utviklingen av nye BREEAM-NOR 2021 i samarbeid med næringen og BRE, som eier av BREEAM.

I 2020 vil vi øke bemanningen for å møte økt volum på BREEAM-NOR-sertifiseringer.

Vi vil etablere systematikk for å hente ut mer statistikk fra BREEAM-prosjektene, slik at vi kan presentere mer statistikk i sanntid på nettsidene.





Vi vil oversette kontraktmateriell og revisormanualer til norsk. Med ett års erfaring i gjennomføring av sertifiseringsprosessen lokalt i Norge, vil vi evaluere om systemet fungerer etter hensikten og justere ved behov. Vi vil videreutvikle datasystemene for å sikre god kapasitet til å håndtere BREEAM-NOR-sertifiseringer.

### **Kommunikasjon av BREEAM til byggeiere og leietakere**

Vi vil fortsette arbeidet med å kommunisere BREEAM på en enkel måte til nye grupper. I 2019 la vi ut en kommunikasjonspakke rettet mot boligkjøpere. I 2020 vil vi videreutvikle denne til å omfatte leietakere i kontorbygg. I tillegg vil vi lage en kommunikasjonspakke for byggeiere av BREEAM-bygg. Tanken er at byggeiere får informasjon både ved registrering og underveis i prosessen. Informasjonen vil synliggjøre verdien av BREEAM, gi klar og tydelig informasjon om den prosessen de er i gang med, og fortelle hva som skal til fra deres side for at dette skal bli vellykket.

### **Veiledning for BREEAM-NOR i boligprosjekter**

Bolig er fortsatt en fersk bygningstype i BREEAM-sammenheng. Selv om det finnes noen ferdig-sertifiserte bygg, er det ganske nytt for prosjektene å bruke denne delen av manualen. Vi vil derfor styrke veiledningstilbudet for boligprosjekter, både ved hjelp av flere FAQ-er, forumsmøter, kurs, etc.

### **BREEAM-NOR 2021**

I 2020 vil arbeidet med utviklingen av BREEAM-NOR 2021 intensiveres. Manualen er arvtakeren til dagens BREEAM-NOR-manual for nybyggprosjekter. Vi vil samarbeide med BRE om å ta frem BREEAM International New Construction som utgjør grunnlaget for vår BREEAM-NOR 2021-manual. Det legges til rette for at norske interessenter involveres og tar del i dette arbeidet. Ila. våren er det tenkt gjennomført en kartlegging av erfaringene med dagens manual. Innspillene herfra vil brukes for å prioritere hva som skal forbedres i neste manual. Etter kartlegging og fastsettelse av omfanget av endringene skal det tekniske innholdet i manualen tilpasses. Dette arbeidet starter mot slutten av 2020 med blant annet arbeidsgrupper.

### **Veiledning i prosessgjennomføring for BREEAM-NOR**

Vi vil utvide omfanget av veilederen «BREEAM-NOR i byggeprosessen» til å inkludere mer om gjennomføring av en BREEAM-NOR-byggeprosess.

### **Kartlegging av kostnader og besparelser for BREEAM-NOR-sertifisering**

I 2020 vil vi fortsette arbeidet for å få et bedre tallgrunnlag for kostnader og besparelser ved BREEAM-prosjekter. Det vil innledes et samarbeid med et analysebyrå for å sette opp kalkyler basert på typiske BREEAM-bygg. Vi vil også hente inn erfaringer fra de prosjektene som har gjennomført BREEAM-NOR på en kostnadseffektiv måte.

### **Samling for revisorer og AP-er**

Vi vil gjennomføre to samlinger for revisorer og AP-er i 2020. Første samling vil være en fagsamling der hovedtemaet er BREEAM-NOR 2021 og prosessledelse av BREEAM-prosjekter. Andre samling er den obligatoriske samlingen for revisorer. Her gis det status for sertifisering av BREEAM og avklaring av faglige tema.

### **BREEAM In-Use**

I 2020 vil vi jobbe for å spre kunnskap om BREEAM In-Use (BIU) som et verktøy for å bedre miljøkvaliteten på eksisterende bygg. Vi ønsker å vise hvordan BIU er et godt supplement til et nybyggsertifikat for å videreføre den gode miljøkvaliteten i driftsfasen. I tillegg vil vi vise hvordan BIU forebygger unødvendig ombygging og riving gjennom å ta vare på bygget.

Sertifisering etter BREEAM In-Use gjennomføres av BRE. Vi vil i 2020 jobbe for å bedre oversikten og statistikken vår på BREEAM In-Use-prosjekter i Norge og synliggjøre denne. Dette for å bedre forstå markedets behov og utvikle vårt kommunikasjonsmateriell i forhold til dette.



I 2020 kommer en ny og oppdatert versjon av BREEAM In-Use-manualen. Samtidig lanseres BREEAM In-Use for boliger. Vi vil oversette manualene og etablere kommunikasjonsmaterieil for å informere om de nye manualene.

Vi vil i 2020 gjennomføre to samlinger for BREEAM In-Use-brukere og -revisorer. Begge samlingene vil ha de nye BREEAM In-Use-manualene som hovedtema.

### **Sertifisering av rehabilitering og ombyggingsprosjekter**

De fleste byggene er allerede bygget og vi må ta tak i eksisterende bygningsmasse for å nå våre bærekraftsmål. Vi vil tilby en piloteringsløsning for rehabiliterings- eller ombyggingsprosjekter med sertifiseringsstandarden BREEAM Refurbishment & Fit-Out. Gjennom en tilpasset versjon av manualen, en såkalt Bespoke-versjon, kan disse prosjektene også dokumentere bærekraftskvaliteter.

### **BREEAM Communities**

I BREEAM-familien er BREEAM Communities verktøyet for å jobbe systematisk med bærekraft på steds- og områdenivå. Interessen for hvordan man kan få enda mer fokus på bærekraft i planlegging av områder og steder øker.

I 2020 vil vi:

- Fortsette samarbeidet med Norsk Eiendom med særlig fokus på sosial bærekraft innen områdeutvikling.
- Jobbe videre med medlemmer og markedet, og harmonisere BREEAM Communities med norsk planprosess.
- Avholde kurs i BREEAM Communities (se kapittel 3 om kompetanse).
- Ha dialog med prosjekter som ønsker å benytte BREEAM Communities i prosjekter.



# Styret i Grønn Byggallianse

Styret per 1. januar 2020



Roy Frivoll,  
Avantor,  
styreleder



Tonje Frydenlund,  
Snøhetta,  
nestleder



Jon-Erik Lunøe,  
OBOS,  
styremedlem



Morten Aarhus,  
Forbo,  
styremedlem



Rigmor Hansen,  
Undervisningsbygg  
Oslo KF,  
styremedlem



Synnøve Lyssand  
Sandberg,  
Oslo S Utvikling,  
styremedlem



Stein Randby,  
Malling & co,  
styremedlem



Karen Cecilie  
Bjørgum Møller,  
Vedal Gruppen,  
styremedlem



Kim Robert Lisø,  
GK Gruppen AS,  
styremedlem



Thor Olaf Askjer,  
Norsk Eiendom,  
observatør





 Schweigaardsgate 34C, 0191 Oslo

 [post@byggalliansen.no](mailto:post@byggalliansen.no)

## GRØNN BYGGALLIANSE

### Årsmøte 30. april 2020

Valgkomiteen har følgende innstilling til årsmøte 30. april til kontrollkomite for Grønn Byggallianse i 2020 - 2021

#### Kontrollkomite GBA 2020 - 2021

Hallvard Ekker	Bane NOR Eiendom	ikke på valg
Hans-Jørgen Wibstad	Multiconsult	ikke på valg
Atle Terum	Oxer Eiendom	ny

Oslo, 16.04.2020

.....  
Heidi Lyngstad  
Løvenskiold

.....  
Heather Bergsland  
Veni AS

.....  
Rolf Thorsen  
Selvaag Bolig

.....  
Tom Holmen-Jensen  
Oxer Eiendom

.....  
Erlend K. Simonsen  
DNB Næringseiendom AS

## Verification

Transaction ID	B1lwqrsHdl-Sks9HiS_L
Document	grønn byggallianse 17 GBA Kontrollkomite 2020 - 2021_v2.pdf
Pages	1
Sent by	Erlend Simonsen

## Signing parties

<b>Erlend Simonsen</b>	erlend.simonsen@dnb.no	Method: Email	Action: Sign
<b>Heidi Lyngstad</b>	Heidi.Lyngstad@lovenskiold.no	Method: Email	Action: Sign
<b>Rolf Thorsen</b>	rolf.thorsen@selvaagbolig.no	Method: Email	Action: Sign
<b>Tom Holmen-Jensen</b>	thj@oxer.no	Method: Email	Action: Sign
<b>Heather Bergsland</b>	heather.bergsland@veni.no	Method: Email	Action: Sign

## Activity log

### E-mail invitation sent to rolf.thorsen@selvaagbolig.no

2020-04-16 11:41:34 CEST,

### E-mail invitation sent to erlend.simonsen@dnb.no

2020-04-16 11:41:34 CEST,

### E-mail invitation sent to Heidi.Lyngstad@lovenskiold.no

2020-04-16 11:41:34 CEST,

### E-mail invitation sent to heather.bergsland@veni.no

2020-04-16 11:41:35 CEST,

### E-mail invitation sent to thj@oxer.no

2020-04-16 11:41:34 CEST,

### Clicked invitation link Erlend Simonsen

Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:41:54 CEST,IP address: 193.212.51.164

### Document viewed by Erlend Simonsen

Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:42:05 CEST,IP address: 193.212.51.164

### Document signed by Erlend Simonsen

2020-04-16 11:42:12 CEST,IP address: 193.212.51.164

erlend.simonsen@dnb.no

### Clicked invitation link Tom Holmen-Jensen

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:42:14 CEST,IP address: 77.40.218.82

### Document viewed by Tom Holmen-Jensen

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:42:26 CEST,IP address: 77.40.218.82



---

**Clicked invitation link Heidi Lyngstad**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:42:46 CEST,IP address: 193.160.110.4

---

**Document viewed by Heidi Lyngstad**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:42:49 CEST,IP address: 193.160.110.4

---

**Document signed by Tom Holmen-Jensen**

2020-04-16 11:42:52 CEST,IP address: 77.40.218.82

thj@oxer.no

---

**Document signed by Heidi Lyngstad**

2020-04-16 11:43:02 CEST,IP address: 193.160.110.4

Heidi.Lyngstad@lovenskiold.no

---

**Clicked invitation link Heather Bergsland**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)  
Chrome/80.0.3987.163 Safari/537.36,2020-04-16 11:44:32 CEST,IP address: 77.241.105.42

---

**Document viewed by Heather Bergsland**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)  
Chrome/80.0.3987.163 Safari/537.36,2020-04-16 11:44:35 CEST,IP address: 77.241.105.42

---

**Document signed by Heather Bergsland**

2020-04-16 11:44:50 CEST,IP address: 77.241.105.42

heather.bergsland@veni.no

---

**Clicked invitation link Rolf Thorsen**

Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)  
Chrome/80.0.3987.163 Safari/537.36,2020-04-16 15:37:37 CEST,IP address: 213.166.176.101

---

**Document viewed by Rolf Thorsen**

Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)  
Chrome/80.0.3987.163 Safari/537.36,2020-04-16 15:38:24 CEST,IP address: 213.166.176.101

---

**Document signed by Rolf Thorsen**

2020-04-16 15:38:44 CEST,IP address: 213.166.176.101

rolf.thorsen@selvaagbolig.no

---

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.





## GRØNN BYGGALLIANSE

### Årsmøte 30. april 2020

Valgkomiteen har følgende innstilling til styresammensetning for Grønn Byggallianse i 2020/2021:

Tonje Frydenlund Dir. Acquisition and Business	Snøhetta	Leder	ny, tidl. styremedlem
Synnøve Lyssand Sandberg Adm. Dir.	OSU	Nestleder	ny, tidl. styremedlem
Roy Frivoll Forvaltnings Dir.	Avantor	Styremedlem	ny, tidl. styreleder
Morten Aarhus Daglig leder	Forbo	Styremedlem	gjenvalg
Mathis Grimstad Adm. Dir.	Stor Oslo Eiendom	Styremedlem	ny
Atle Sylvarnes Daglig Leder	Backer AS	Styremedlem	ny
Stein Randby Daglig leder	Malling & Co. Energi & Miljø	Styremedlem	gjenvalg
Anne-Hilde Bråtebæk Dir. Bygg og Eiendom	Helse Sør-Øst	Styremedlem	ny
Karen Cecilie Bjørgum Møller Daglig leder	Vedal Gruppen	Styremedlem	ikke på valg

Oslo 31.03.2020

.....  
Heidi Lyngstad  
Løvenskiold

.....  
Heather Bergsland  
Veni AS

.....  
Rolf Thorsen  
Selvaag Bolig

.....  
Tom Holmen-Jensen  
Oxer Eiendom

.....  
Erlend K. Simonsen  
DNB Næringseiendom AS



## Verification

Transaction ID	B1lwqrsHdl-HkccUjSdU
Document	grønn byggallianse GBA sammen 18 Valg styre 2020 - 2021.pdf
Pages	1
Sent by	Erlend Simonsen

## Signing parties

<b>Erlend Simonsen</b>	erlend.simonsen@dnb.no	Method: Email	Action: Sign
<b>Heidi Lyngstad</b>	Heidi.Lyngstad@lovenskiold.no	Method: Email	Action: Sign
<b>Rolf Thorsen</b>	rolf.thorsen@selvaagbolig.no	Method: Email	Action: Sign
<b>Tom Holmen-Jensen</b>	thj@oxer.no	Method: Email	Action: Sign
<b>Heather Bergsland</b>	heather.bergsland@veni.no	Method: Email	Action: Sign

## Activity log

### E-mail invitation sent to rolf.thorsen@selvaagbolig.no

2020-04-16 11:41:34 CEST,

### E-mail invitation sent to Heidi.Lyngstad@lovenskiold.no

2020-04-16 11:41:34 CEST,

### E-mail invitation sent to erlend.simonsen@dnb.no

2020-04-16 11:41:34 CEST,

### E-mail invitation sent to thj@oxer.no

2020-04-16 11:41:34 CEST,

### E-mail invitation sent to heather.bergsland@veni.no

2020-04-16 11:41:35 CEST,

### Clicked invitation link Erlend Simonsen

Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:41:54 CEST,IP address: 193.212.51.164

### Clicked invitation link Tom Holmen-Jensen

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:42:14 CEST,IP address: 77.40.218.82

### Document viewed by Erlend Simonsen

Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:42:29 CEST,IP address: 193.212.51.164

### Document signed by Erlend Simonsen

2020-04-16 11:42:38 CEST,IP address: 193.212.51.164

erlend.simonsen@dnb.no

### Clicked invitation link Heidi Lyngstad

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:42:46 CEST,IP address: 193.160.110.4



---

**Document viewed by Tom Holmen-Jensen**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:43:15 CEST,IP address: 77.40.218.82

---

**Document viewed by Heidi Lyngstad**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:43:29 CEST,IP address: 193.160.110.4

---

**Document signed by Tom Holmen-Jensen**

2020-04-16 11:43:33 CEST,IP address: 77.40.218.82

thj@oxer.no

---

**Document signed by Heidi Lyngstad**

2020-04-16 11:43:40 CEST,IP address: 193.160.110.4

Heidi.Lyngstad@lovenskiold.no

---

**Clicked invitation link Heather Bergsland**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)  
Chrome/80.0.3987.163 Safari/537.36,2020-04-16 11:44:32 CEST,IP address: 77.241.105.42

---

**Document viewed by Heather Bergsland**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)  
Chrome/80.0.3987.163 Safari/537.36,2020-04-16 11:45:22 CEST,IP address: 77.241.105.42

---

**Document signed by Heather Bergsland**

2020-04-16 11:45:58 CEST,IP address: 77.241.105.42

heather.bergsland@veni.no

---

**Clicked invitation link Rolf Thorsen**

Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)  
Chrome/80.0.3987.163 Safari/537.36,2020-04-16 15:37:37 CEST,IP address: 213.166.176.101

---

**E-mail invitation sent to erlend.simonsen@dnb.no**

2020-04-16 15:38:54 CEST,

---

**E-mail invitation sent to Heidi.Lyngstad@lovenskiold.no**

2020-04-16 15:38:53 CEST,

---

**E-mail invitation sent to thj@oxer.no**

2020-04-16 15:38:53 CEST,

---

**E-mail invitation sent to rolf.thorsen@selvaagbolig.no**

2020-04-16 15:38:54 CEST,

---

**E-mail invitation sent to heather.bergsland@veni.no**

2020-04-16 15:38:54 CEST,

---

**Document viewed by Rolf Thorsen**

Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)  
Chrome/80.0.3987.163 Safari/537.36,2020-04-16 15:39:11 CEST,IP address: 213.166.176.101

---

**E-mail invitation sent to rolf.thorsen@selvaagbolig.no**

2020-04-16 15:39:12 CEST,

---

**E-mail invitation sent to erlend.simonsen@dnb.no**

2020-04-16 15:39:11 CEST,

---

**E-mail invitation sent to thj@oxer.no**

2020-04-16 15:39:12 CEST,

---

**E-mail invitation sent to heather.bergsland@veni.no**

2020-04-16 15:39:12 CEST,

---



---

**E-mail invitation sent to Heidi.Lyngstad@lovenskiold.no**

2020-04-16 15:39:12 CEST,

---

**Document signed by Rolf Thorsen**

2020-04-16 15:39:24 CEST,IP address: 213.166.176.101

rolf.thorsen@selvaagbolig.no

---

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.



## GRØNN BYGGALLIANSE

### Årsmøte 30. april 2020

Til årsmøte 30. april er det følgende innstilling til valgkomite for GBA i 2020 - 2021

### Valgkomite GBA 2020 – 2021

Erlend Simonsen	DNB Næringseiendom AS	gjenvalg, leder
Heidi Lyngstad	Løvenskiold Handel AS	gjenvalg
Heather Bergsland	Veni AS	gjenvalg
Rolf Thorsen	Selvaag Bolig	gjenvalg
Jon-Erik Lunøe	Bane Nor Eiendom	ny
Rigmor Hansen	Undervisningsbygg Oslo Kommune	ny, varamedlem

Oslo 31.03.2020

.....  
Heidi Lyngstad  
Løvenskiold

.....  
Heather Bergsland  
Veni AS

.....  
Rolf Thorsen  
Selvaag Bolig

.....  
Tom Holmen-Jensen  
Oxer Eiendom

.....  
Erlend K. Simonsen  
DnB Næringseiendom AS



## Verification

Transaction ID	B1lwqrsHdl-S1btloSd8
Document	grønn byggallianse 19 NGBC-GBA Valgkomite 2020 - 2021.pdf
Pages	1
Sent by	Erlend Simonsen

## Signing parties

<b>Erlend Simonsen</b>	erlend.simonsen@dnb.no	Method: Email	Action: Sign
<b>Heidi Lyngstad</b>	Heidi.Lyngstad@lovenskiold.no	Method: Email	Action: Sign
<b>Rolf Thorsen</b>	rolf.thorsen@selvaagbolig.no	Method: Email	Action: Sign
<b>Tom Holmen-Jensen</b>	thj@oxer.no	Method: Email	Action: Sign
<b>Heather Bergsland</b>	heather.bergsland@veni.no	Method: Email	Action: Sign

## Activity log

### E-mail invitation sent to rolf.thorsen@selvaagbolig.no

2020-04-16 11:41:34 CEST,

### E-mail invitation sent to Heidi.Lyngstad@lovenskiold.no

2020-04-16 11:41:34 CEST,

### E-mail invitation sent to erlend.simonsen@dnb.no

2020-04-16 11:41:34 CEST,

### E-mail invitation sent to thj@oxer.no

2020-04-16 11:41:34 CEST,

### E-mail invitation sent to heather.bergsland@veni.no

2020-04-16 11:41:35 CEST,

### Clicked invitation link Erlend Simonsen

Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:41:54 CEST,IP address: 193.212.51.164

### Clicked invitation link Tom Holmen-Jensen

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:42:14 CEST,IP address: 77.40.218.82

### Document viewed by Erlend Simonsen

Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:42:17 CEST,IP address: 193.212.51.164

### Document signed by Erlend Simonsen

2020-04-16 11:42:24 CEST,IP address: 193.212.51.164

erlend.simonsen@dnb.no

### Clicked invitation link Heidi Lyngstad

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:42:46 CEST,IP address: 193.160.110.4



---

**Document viewed by Tom Holmen-Jensen**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:42:56 CEST,IP address: 77.40.218.82

---

**Document signed by Tom Holmen-Jensen**

2020-04-16 11:43:11 CEST,IP address: 77.40.218.82

thj@oxer.no

---

**Document viewed by Heidi Lyngstad**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-04-16 11:43:14 CEST,IP address: 193.160.110.4

---

**Document signed by Heidi Lyngstad**

2020-04-16 11:43:25 CEST,IP address: 193.160.110.4

Heidi.Lyngstad@lovenskiold.no

---

**Clicked invitation link Heather Bergsland**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)  
Chrome/80.0.3987.163 Safari/537.36,2020-04-16 11:44:32 CEST,IP address: 77.241.105.42

---

**Document viewed by Heather Bergsland**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)  
Chrome/80.0.3987.163 Safari/537.36,2020-04-16 11:44:54 CEST,IP address: 77.241.105.42

---

**Document signed by Heather Bergsland**

2020-04-16 11:45:19 CEST,IP address: 77.241.105.42

heather.bergsland@veni.no

---

**Clicked invitation link Rolf Thorsen**

Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)  
Chrome/80.0.3987.163 Safari/537.36,2020-04-16 15:37:37 CEST,IP address: 213.166.176.101

---

**Document viewed by Rolf Thorsen**

Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)  
Chrome/80.0.3987.163 Safari/537.36,2020-04-16 15:38:52 CEST,IP address: 213.166.176.101

---

**E-mail invitation sent to erlend.simonsen@dnb.no**

2020-04-16 15:38:54 CEST,

---

**E-mail invitation sent to Heidi.Lyngstad@lovenskiold.no**

2020-04-16 15:38:53 CEST,

---

**E-mail invitation sent to thj@oxer.no**

2020-04-16 15:38:53 CEST,

---

**E-mail invitation sent to rolf.thorsen@selvaagbolig.no**

2020-04-16 15:38:54 CEST,

---

**E-mail invitation sent to heather.bergsland@veni.no**

2020-04-16 15:38:54 CEST,

---

**Document signed by Rolf Thorsen**

2020-04-16 15:39:04 CEST,IP address: 213.166.176.101

rolf.thorsen@selvaagbolig.no

---

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.



## OVERSIKT OVER MEDLEMMENES STEMMEVEKT

MEDLEMSBEDRIFT	ANTALL STEMME
4B ARKITEKTER AS	1
A BYGG AS	2
AASE PROSJEKT AS	1
ABERDEEN STANDARD INVESTMENT NORWAY AS	3
ABO PLAN & ARKITEKTUR AS	1
ADAPTIC AS	1
AF EIENDOM	2
AF GRUPPEN NORGE AS	2
AGENDA TAKSERING AS	1
A-LAB	1
ALFA EIENDOM AS	2
ALLIANCE ARKITEKTURSTUDIO AS	1
ALLIER AS	1
AMB ARKITEKTER AS	1
AMTEDAL & HANSEN ARKITEKTKONTOR AS	1
ANTHON B NILSEN EIENDOM AS	2
ARCASA ARKITEKTER AS	1
ARCON PROSJEKT AS	1
ARKITEKTENE VIS-Å-VIS AS	1
ARKITEKTKONTORET ANDBERG-MOUM HEMSEN AS	1
ARKITEKTKONTORET VEST AS	1
ARKITEKTURVERKET AS	1
ARKITEMA ARCHITECTS	1
ARTEC AS	1
AS BACKE	2
AS REALBYGG	2
AS ROCKWOOL	2
ASAK MILJØSTEIN AS	1
ASPELIN RAMM EIENDOM AS	3
ASPLAN VIAK AS	2
AT PLAN & ARKITEKTUR AS	1
ATTIVO AS	2
AVANTOR AS	3
AVINOR AS	3
BACKE ENTREPRENØR AS	2
BACKER AS	2
BANE NOR EIENDOM	3
BATE BOLIGBYGGELAG	2
BERGEN KOMMUNE	3
BETONMAST AS	1
BIR AS	1
BIRK & CO AS	2
BMA HEISTEKNISK RÅDGIVNING AS	1
BOB BBL	3
BODØ KOMMUNE	3

BOLIGBYGG OSLO KF	3
BOLIGBYGGELAGET USBL	2
BOLLINGER + GROHMANN INGENIØRER AS	1
BONUM AS	2
BRAATHEN EIENDOM FORVALTNING AS	2
BRICK AS	1
BRUKET ARKITEKTUR AS	1
BRØDRENE ULVESETH AS	2
BULK INFRASTRUCTURE AS	1
BUNDEGRUPPEN AS	1
BYFJORDPARKEN HOLDING AS (GMC EIENDOM)	2
BYGGERÅD AS	1
BÆRUM KOMMUNE EIENDOM	3
CAVERION NORGE AS	2
CITYCON NORWAY AS	3
CLEMENS EIENDOM	2
CODE ILLUSTRATED FUTURE AS	1
CONSTO AS	2
COOR SERVICE MANAGEMENT	2
COWI AS	2
DARK ARKITEKTER AS	1
DERLICK ARKITEKTER AS	1
DET NORSKE DIAKONHJEM	2
DNB BANK ASA	2
DNB NÆRINGSEIENDOM AS	3
DYRVIK ARKITEKTER	1
E. C. DAHLS EIENDOM AS	3
EDV NORDIC CONSULT AS	1
EIENDOMSSPAR AS	3
EINAR JARMUND & CO AS	1
ELLINGARD COLLECTION AS	1
ENERGIMA AS	2
ENTRA ASA	3
ERICHSEN & HORGEN AS	1
EVOTEK AS	1
FABRITIUS GRUPPEN AS	2
FAGSKOLEN INNLANDET	0
FERD EIENDOM AS	2
FJELDSETH AS	1
FOKUS RÅDGIVNING AS	1
FORBO FLOORING AS	1
FORSVARSBYGG	3
FORTUM OSLO VARME AS (TIDL. HAFSLUND VARME)	2
FORUM ARKITEKTER AS	1
FREDENSBORG BOLIG AS	2
FRITZØE ENGROS AS	2
FYLKESNES AS	1
GC RIEBER EIENDOM AS	3
GHILARDI+HELLSTEN ARKITEKTER AS	1
GILJE TRE AS	2

GJENSIDIGE FORSIKRING ASA	2
GK INNEKLIMA AS	2
GOLDER ASSOCIATES AS	1
GRAN KOMMUNE	1
GRAPE ARCHITECTS AS	1
GRINDAKER AS	1
GRØNNFOT AS	1
HANDELSHØYSKOLEN BI - SENTER FOR BYGGENÆRINGEN	0
HAV EIENDOM AS	2
HEGGELUND & KOXVOLD AS	1
HELSE SØR-ØST RHF	3
HENT AS	2
HEY'DI AS	2
HILLE MELBYE ARKITEKTER AS	1
HR PROSJEKT AS	2
HSCONSULT AS	1
HUNDHOLMEN BYUTVIKLING AS	2
HUS ARKITEKTER AS	1
H-VINDUET MAGNOR AS	1
HÖEGH EIENDOM AS	3
HØGSKOLEN I BERGEN	0
HØGSKOLEN I ØSTFOLD	0
IARK AS	1
IKEA EIENDOM HOLDING AS	2
IN SITU AS	1
INGENIØRFIRMAET L S SOLLAND AS	1
INSENTI AS	1
ISS FACILITY SERVICES AS	3
ISTA NORGE AS	1
ITECH AS	1
JACO ENTERPRISE & MANAGEMENT AS	1
JETS VACUUM AS	2
JÆRENTREPRENØR AS	2
KB ARKITEKTER AS	1
KEBONY NORGE AS	1
KLAVENESS MARINE HOLDING AS	2
KLP EIENDOM AS	3
KRUSE SMITH ENTREPRENØR AS	2
KULTUR- OG IDRETTSBYGG OSLO KF	2
L2 ARKITEKTER AS	1
LINK ARKITEKTUR AS	1
LINSTOW AS	3
LMR ARKITEKTUR AS	1
LUMBER AS	2
LUND HAGEM ARKITEKTER	1
LUND+SLAATTO ARKITEKTER AS	1
LYSE NEO AS	2
LØVENSKIOLD HANDEL	2
MALLIN EIENDOM AS	2
MALLING & CO FORVALTNING AS	2



MAPEI AS	2
MK EIENDOM	2
MMW ARKITEKTER AS	1
MODULVEGGER AS	1
MULTICONSULT NORGE AS	2
MUSTAD EIENDOM AS	3
MYCOTEAM AS	1
MØLLER EIENDOM HOLDING AS	3
MØRE OG ROMSDAL FYLKESKOMMUNE	1
NASJONALPARKEN NÆRINGSHAGE AS	1
NCC PROPERTY DEVELOPMENT AS	2
NEPTUNE PROPERTIES AS	2
NEWSEC BASALE AS	3
NIELS TORP+ ARKITEKTER AS	1
NIRAS NORGE AS	1
NITTEDAL EIENDOM KF	2
NORCEM AS / HEIDELBERGCEMENT	2
NORCONSULT AS	2
NORDAN AS	2
NORDEA LIV NORGE AS	2
NORDIC - OFFICE OF ARCHITECTURE	1
NORDPLAN AS	1
NORGES MILJØ- OG BIOVITENSKAPELIGE UNIVERSITET (NMBU)	0
NORSK BYGGTJENESTE AS	1
NORWEGIAN PROPERTY ASA	3
NP BYGG AS	2
NSW ARKITEKTUR AS	1
NTNU	0
NUNO ARKITEKTUR AS	1
OBOS BBL	3
OLA ROALD AS ARKITEKTUR	1
OMSORGSBYGG OSLO KF	3
OPAK AS	1
OPTIMERA AS	2
OP-VERKIS AS	1
OSLO AREAL AS	3
OSLO KOMMUNE	1
OSLO PENSJONSFORSIKRING AS	3
OSLO PROSJEKTADMINISTRASJON AS	1
OSLO S UTVIKLING AS	2
OXER EIENDOM AS	3
PEAB AS	2
PECUNIA AS	3
PER KNUDSEN ARKITEKTKONTOR AS	1
PILARES EIENDOM AS	1
PLAN-AE	1
POINT AS	1
POLITIETS FELLESTJENESTER	1
PRODECON AS	1
PROSJEKTGRUPPEN AS	1

R. KJELDSBERG AS	2
RAMBØLL NORGE AS	2
RATIO ARKITEKTER AS	1
RINGERIKE KOMMUNE	1
RODEO ARKITEKTER AS	1
ROGALAND FYLKESKOMMUNE	1
ROJO ARKITEKTER AS	1
ROMFARER ARKITEKTER AS	1
ROTOTEC AS	1
SAINT-GOBAIN BYGGEVARER AS	2
SCHÜCO INTERNATIONAL KG, AVD. NORGE	1
SELVAAG BOLIG ASA	2
SELVAAG EIENDOM AS	2
SIKA NORGE AS	2
SINTEF	2
SIVA EIENDOM HOLDING AS	3
SKANSKA EIENDOMSUTVIKLING AS	2
SKANSKA NORGE AS	2
SKYLSTAD ARKITEKTUR AS	1
SLA NORGE AS	1
SMEDVIG EIENDOM AS	2
SNØHETTA OSLO AS	1
SOLENERGI FUSEN AS	1
SOLON EIENDOM ASA	2
SOMFY NORWAY AS	1
SPAREBANK 1 EIENDOM AS	2
SPIR ARKITEKTER AS	1
SPOR ARKITEKTER AS	1
SPORSTØL ARKITEKTER AS	1
STATSBYGG	3
STAV ARKITEKTER	1
STAVANGER KOMMUNE	1
STEIN HALVORSEN ARKITEKTER	1
STJØRDAL KOMMUNE (ETAT TEKNISK DRIFT)	1
STO NORGE AS	1
STOREBRAND ASSET MANAGEMENT AS	3
STORM AQUA AS	1
STOR-OSLO EIENDOM AS	2
STUDENTSAMSKIPNADEN I OSLO OG AKERSHUS	3
STÆRK & CO AS	1
SWECO NORGE AS	2
SYKEHUSBYGG HF	1
SØNDERGAARD RICKFELT AS	1
TAG ARKITEKTER AS	1
TARKETT AS	1
TBB EIENDOMSDRIFT AS	1
THON EIENDOMSSERVICE AS	3
TICON EIENDOM AS	2
TIME KOMMUNE	1
TIPPETUE ARKITEKTER AS	1

TOMA EIENDOMSDRIFT AS	3
TREFOKUS AS	1
TRONDHEIM KOMMUNE	1
TRONRUD EIENDOM AS	2
UNDERVISNINGSBYGG OSLO KF	3
UNIVERSITETET I AGDER	0
UNIVERSITETET I OSLO	3
URBANUM EIENDOM AS	2
VARDEN ENTREPRENØR AS	1
VARIG TECHNOLOGIES AS	1
VB TEKNISKE AS	1
VEDAL AS	2
VEDAL UTVIKLING AS	2
VEIDEKKE EIENDOM AS	2
VEIDEKKE ENTREPRENØR AS	2
VELUX NORGE AS	1
VENI AS	1
VENTITECH AS	1
VERTE - LANDSKAP OG ARKITEKTUR AS	1
VESTBY KOMMUNE	1
VESTLAND FYLKESKOMMUNE	1
VESTRE AS	1
VIKEN FYLKESKOMMUNE	3
VINDVEGGEN ARKITEKTER AS	1
VÆRSTE AS	2
WATRIUM EIENDOM AS	2
WHITE ARKITEKTER AB STUDIO OSLO	1
WOODIFY	1
WSP NORGE AS	2
ZINC AS	1
Ø. M. FJELD AS	2
ØSTFOLD ENØK & VENTILASJON AS	1
ØSTFOLDFORSKNING AS	1
ÅF ADVANSIA	2
ÅSEN & ØVRELID AS	2